



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



NADIA KHAIRINNISA
NIM : 11725202868

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARI'AH
FAKULTAS SYARI'AH DAN HUKUM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM
RIAU-PEKANBARU
1442 H/2021 M



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul ***Pengelolaan Zakat Community Development (ZCD) Oleh Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar Di Nagari Andaleh Kecamatan Batipuah***, yang ditulis oleh :

Nama : NADIA KHAIRINNISA
 NIM : 11725202868
 Jurusan : EKONOMI SYARIAH

Dapat diterima dan disetujui untuk diujikan dalam sidang munaqosyah Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Pekanbaru, 23 Juni 2021
 Pembimbing Skripsi

Dr. Heri Sunandar, M.CL
NIP : 196608031993031004

UIN SUSKA RIAU



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

PENGESAHAN

Skripsi dengan judul **Pengelolaan Zakat Community Development (ZCD) Oleh Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar Di Nagari Andaleh Kecamatan Batipuah**, yang ditulis oleh :

Nama : NADIA KHAIRINNISA
NIM : 11725202868
Jurusan : EKONOMI SYARIAH

Telah dimunaqosyahkan pada :

Hari/Tanggal : Senin/ 05 Juli 2021
Waktu : 08.00 WIB
Tempat : Daring/Online

Telah diperbaiki sesuai dengan permintaan Tim Penguji Munaqosyah Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Pekanbaru, 26 Juli 2021
TIM PENGUJI MUNAQOSYAH

Ketua
Dr. Wahidin, M. Ag.

Sekretaris
Madona Khairunnisa, S.E.I., ME. Sy.

Penguji I
Nur Hasanah, S.E, MM

Penguji II
Dr. H. M. Said HM, MA., MM

Mengetahui :
Dekan Fakultas Syariah dan Hukum

Dr. Zulkifli, M. Ag
NIP : 19741006 200501 1 005



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

ABSTRAK

Nadia Khairinnisa, (2021) : Pengelolaan Zakat *Community Development* (ZCD) Oleh Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar Di Nagari Andaleh Kecamatan Batipuah

Penelitian ini dilatarbelakangi dari hasil pengamatan penulis mengenai perkembangan program pendistribusian zakat yang tidak hanya terpaku kepada pendistribusian secara konsumtif saja, melainkan sudah banyaknya program pendistribusian zakat yang bersifat produktif diberbagai lembaga atau badan resmi unit pengumpulan zakat. Diantaranya program yang bersifat produktif adalah *Zakat Community Development* (ZCD) di BAZNAS Kabupaten Tanah Datar. Lokasi penelitian ini berada di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar, tepatnya di Nagari Andaleh Kecamatan Batipuah.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui seperti apa pengelolaan *Zakat Community Development* (ZCD) dan kendala apa saja yang terjadi dalam pengelolaan *Zakat Community Development* (ZCD) oleh Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar di Nagari Andaleh Kecamatan Batipuah. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metodologi kualitatif.

Penelitian ini adalah penelitian lapangan, dengan key informan dalam penelitian ini adalah bapak Riko Afrimaigus selaku amil BAZNAS Kabupaten Tanah Datar dan bapak Khairul Walad selaku sahabat program ZCD. Dan untuk informasi pendukung peneliti meminta informasi kepada mustahik penerima bantuan program Zakat Communtiy Development ini.

Pengelolaan *Zakat Community Development* (ZCD) di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar Sumatera Barat sudah dilaksanakan dengan baik dilihat dari penerapan prinsip-prinsip manajemen(*Planning, Organizing, actuating* dan *Controlling*) yang dilaksanakan oleh pengelola. Kendala yang dihadapi dalam pengelolaan program ini yaitu kurangnya Sumber Daya Manusia (SDM) dalam hal peternakan kambing, pembagian tugas yang belum terstruktur dan kurangnya komitmen mustahik dalam hal menjalankan amanah peternakan kambing.

Kata kunci : Manajemen, Zakat *Community Development* (ZCD), BAZNAS



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

KATA PENGANTAR



Assalamu 'alaikum Warohmatullahi Wabarokaatuh.

Alhamdulillahirabbil'alamin, segala puji dan syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT, sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi yang berjudul **“PENGELOLAAN ZAKAT *COMMUNITY DEVELOPMENT* (ZCD) OLEH BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN TANAH DATAR DI NAGARI ANDALEH KECAMATAN BATIPUAH”**. Shalawat serta salam penulis mohonkan kepada Allah SWT semoga tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW sebagai suritauladan yang telah meninggalkan dua pedoman hidup dan petunjuk kedalam jalan yang benar, yaitu Al-Quran dan Sunnah.

Skripsi ini penulis susun dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Syariah Dan Hukum Universitas Islam Negri Sultan Syarif Kasim Riau.

Sesungguhnya skripsi ini telah disusun sesempurna mungkin. Namun, penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak luput dari kesalahan karena keterbatasan pengetahuan dan wawasan pada penulis. Oleh karena itu berbagai masukan dan saran yang sifatnya membangun sangat diharapkan demi kesempurnaan skripsi ini.

Dalam penyelesaian skripsi ini, penulis menyadari bahwa semua ini tidak terlepas dari bimbingan dan bantuan berbagai pihak, baik secara moril maupun



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

secara materil Namun dengan harapan yang besar skripsi ini mampu memberikan kontribusi yang lebih bermakna. Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan terimakasih pada pihak-pihak yang telah memberi bantuan dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Untuk itu pada kesempatan yang baik ini, penulis menyampaikan rasa terimakasih kepada Yth. :

1. Orang Tua Ibunda Yenni Elfita dan Ayahanda Yuli Syafni dengan penuh kasih sayang, pengorbanan, kepercayaan, dukungan, serta mendoakan selalu setiap langkah ananda untuk mencapai kesuksesan.
2. Bapak Prof. Dr. Khairunnas Rajab M. Ag., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau beserta jajarannya.
3. Bapak Dr. Drs. H. Hajar, M.Ag selaku Dekan Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, beserta bapak Dr. Heri Sunandar, M.CI selaku Wakil Dekan I, Bapak Dr. Wahidin, M.Ag selaku Wakil Dekan II, dan bapak Dr. Maghfira, M.Ag selaku Wakil Dekan III yang bersedia mempermudah penulis dalam penulisan skripsi.
4. Bapak Syahpawi, S.Ag, M.Sh selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syariah dan Bapak Syamsurizal, SE, M.Sc,Ak selaku Sekretaris Jurusan Ekonomi Syariah.
5. Bapak Ibu dosen dan Karyawan karyawan Fakultas Syariah dan Hukum yang telah memberikan nasehat-nasehat yang terbaik serta membantu penulis selama perkuliahan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

6. Bapak Dr. Junaidi Lubis, M. Ag selaku dosen Pembimbing Akademik dengan segala bimbingan dan masukan yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak Dr. Heri Sunandar, M.CI, selaku dosen Pembimbing Skripsi, dengan segala bimbingan dan arahan yang luar biasa, meluangkan waktu dan tenaga untuk penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Bapak Yasmansyah, S. Ag., M. Pd. Selaku ketua BAZNAS Kabupaten Tanah Datar yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian di BAZNAS Kabupaten Tanah Datar tepatnya di Nagari Andaleh Kecamatan Batipuah, beserta seluruh amil di BAZNAS Kaupaten Tanah Datar, Khusus nya Bapak Riko Afrimaigus S. H.I, Bapak Khairul Walad dan Mustahik program ZCD yang telah banyak memberikan informasi kepada penulis sehingga dapat melakukan penelitian dengan baik.
9. Ibuk Hj. Rasdanelis, M.Hum selaku kepala perpustakaan yang telah menyediakan fasilitas referensi untuk penulis, sehingga penulisan skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Penulis berharap semoga skripsi ini bisa memberikan manfaat kepada semua pembaca. Penulisan skripsi ini tidak luput dari kesalahan dan kelemahan penulis baik dari segi materi maupun teknik penulisan. Semua didasarkan keterbatasan yang dimiliki penulis, oleh sebab itu mohon kritik dan saran yang membangun sehingga kedepan jauh lebih baik.

Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Pekanbaru, 23 Juni 2021
Penulis

NADIA KHAIRINNISA
NIM. 11725202868

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Batasan Masalah.....	8
C. Rumusan Masalah	9
D. Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian	9
E. Metode Penelitian.....	10
F. Penelitian Relevan.....	15
G. Sistematika Penulisan.....	18
BAB II GAMBARAN BAZNAS KABUPATEN TANAH DATAR	21
A. Sejarah Singkat BAZNAS Kabupaten Tanah Datar	21
B. Visi dan Misi BAZNAS Kabupaten Tanah Datar.....	24
C. Struktur Organisasi.....	26
D. Program BAZNAS Kabupaten Tanah Datar.....	30
BAB III LANDASAN TEORETIS	36
A. Pengertian <i>Zakat Community Development (ZCD)</i>	
B. Konsep program <i>Zakat Community Development (ZCD)</i>	38
C. Sumber-sumber Hukum Zakat	49
D. Pengelolaan (Manajemen) <i>Zakat Community Development (ZCD)</i>	51

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	60
A. Pengelolaan <i>Zakat Community Development</i> (ZCD) Oleh Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar di Nagari Andaleh Kecamatan Batipuah.....	60
B. Kendala dalam pengelolaan <i>Zakat Community Development</i> (ZCD) Oleh Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar Di Nagari Andaleh Kecamatan Batipuah	85
BAB V PENUTUP	88
A. Kesimpulan	88
B. Saran	88

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Data Perkembangan Ternak Kambing Boerka Mustahik BAZNAS Kabupaten Tanah Datar Tahun 2018-2019	7
Tabel 1.2	Penelitian Relevan.....	16
Tabel 4.1	Rencana Kerja Program <i>Zakat Community Development</i> (ZCD) Di BAZNAS Kabupaten Tanah Datar	66
Tabel 4.2	Data Perkembangan Ternak Kambing Boerka Mustahik Tahun 2018- 2019	78
Tabel 4.3	Perkembangan Populasi Ternak Kambing Boerka Mustahik di Nagari Andaleh Kecamatan Batipuah.....	81

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Struktur Organisasi Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar	27
Gambar 3.1	Catur Daya Masyarakat Sejahtera Dan Mandiri	38
Gambar 3.2	Prinsip Program <i>Zakat Community Development</i> (ZCD)	40
Gambar 3.3	Tahap Pelaksanaan Program <i>Zakat Community Development</i> (ZCD)	44
Gambar 4.1	Analisis Masalah Bidang Ekonomi Program <i>Zakat Community Development</i> (ZCD).....	64
Gambar 4.2	Analisis tujuan Bidang Ekonomi Program <i>Zakat Community Development</i> (ZCD).....	65

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Kemiskinan dan kesenjangan sosial ekonomi disebut Negara dengan sumber daya alam dan mayoritas penduduknya beragama Islam merupakan suatu keprihatinan.¹ Secara singkat kemiskinan dapat didefinisikan sebagai suatu standar tingkat hidup yang rendah yaitu adanya suatu tingkat kekurangan materi pada sejumlah atau segolongan orang dibandingkan dengan standar kehidupan yang umum berlaku dalam masyarakat yang bersangkutan dan kemiskinan bukanlah takdir dan budaya, dimana didalamnya dapat kita perbaiki.²

Pengabaian atau ketidakseriusan penanganan terhadap nasib dan masa depan kaum miskin yang tersebar diseluruh tanah air merupakan sikap yang berlawanan dengan semangat dan komitmen Islam terhadap persaudaraan dan keadilan sosial. Pertambahan penduduk yang hidup dibawah garis kemiskinan bukanlah karena persoalan kekayaan yang tidak seimbang dengan jumlah penduduk (*over population*), akan tetapi karena persoalan distribusi pendapatan dan akses ekonomi yang tidak adil disebabkan tatanan sosial yang buruk serta rendahnya rasa kepedulian diantara sesama anggota masyarakat.

Lingkaran kemiskinan yang terbentuk dalam masyarakat lebih banyak

¹A Rio Makkulau Wahyu dan Wirani Aisiyah Anwar, "Sistem Pengelolaan Zakat Pada BAZNAS", dalam *Al-Azhar Journal of Islamic Economics*, Volume 2 Nomor 1, (2020), h. 14.

²Eka Dwi Lestari dan Tikawati, "Analisis Peran Program Zakat Community Development (ZCD) BAZNAS dalam Mengurangi Kemiskinan di Samarinda", dalam *Al-Tijary Jurnal Ekonomi dan Bisnis Islam*, Volume 5, Nomor 1, (2019), h. 60.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

kemiskinan struktural sehingga upaya mengatasinya harus dilakukan melalui upaya yang bersifat prinsip dan sistematis.³

Upaya yang bersifat prinsip dan sistematis ini sangat berkaitan dengan zakat. Dimana salah satu tujuan zakat adalah mempersempit jurang perbedaan ekonomi didalam masyarakat hingga ke batas yang seminimal mungkin. Agar dapat menjadi sumber dana yang dapat dimanfaatkan bagi kesejahteraan terutama untuk mengentaskan masyarakat dari kemiskinan dan menghilangkan kesenjangan social, zakat perlu dikelola dengan baik oleh masyarakat bersama pemerintah.

Zakat merupakan nomenklatur Islam yang sangat penting bagi perkembangan dan peningkatan perekonomian umat Islam. Sumber-sumber pokok ajaran Islam (Al-Qur'an dan Hadis) telah menjelaskan bagaimana zakat harus ditata dan kelola dengan baik, terutama dengan adanya amil sebagai salah satu kelompok yang mendapatkan dan mendistribusikan zakat atas jasa profesionalitasnya dalam mengelola zakat.⁴ Zakat merupakan sumber dana potensial dalam membangun kesejahteraan umat. Oleh karena itu Al-Qur'an memberi rambu agar zakat yang dihimpun disalurkan kepada mustahik (orang yang benar-benar berhak menerima zakat).⁵

³A Rio Makkulau Wahyu, *Op. Cit.*, h. 14.

⁴Ahmad Atabik, "Manajemen Pengelolaan Zakat Yang Efektif Di Era Kontemporer", dalam *ZISWAF*, Volume 2, Nomor 1, (2015), h. 41.

⁵*Ibid.*, h. 40-41.

Sebagaimana firman Allah SWT dalam QS. At- Taubah [9]: 60

﴿ إِنَّمَا الصَّدَقَتُ لِلْفُقَرَاءِ وَالْمَسْكِينِ وَالْعَمَلِينَ عَلَيْهَا وَالْمُؤَلَّفَةِ قُلُوبُهُمْ وَفِي الرِّقَابِ
وَالْغَرَمِينَ وَفِي سَبِيلِ اللَّهِ وَابْنِ السَّبِيلِ فَرِيضَةً مِّنَ اللَّهِ وَاللَّهُ عَلِيمٌ حَكِيمٌ ٦٠ ﴾

Artinya: *“sesungguhnya zakat-zakat itu, hanyalah untuk orang-orang fakir, orang-orang miskin, pengurus-pengurus zakat, para muallaf yang dibujuk hatinya, untuk memerdekakan hamba sahaya, orang-orang yang berhutang, untuk jalan Allah dan untuk mereka yang sedang dalam perjalanan, sebagai suatu ketetapan yang diwajibkan Allah dan Allah Maha Mengetahui lagi Maha Bijaksana.”⁶*

Dari ayat ini dapat dilihat zakat didistribusikan kepada 8 ashnaf yang disebut dalam ayat ini. dapat mewujudkan tujuan dari zakat tersebut. Apa yang berada dalam genggam tangan seseorang atau sekelompok orang, pada hakikatnya adalah milik Allah swt. Manusia diwajibkan menyerahkan sebagian, yakni paling tidak sebanyak kadar tertentu dari apa yang berada dalam genggam tangannya yang merupakan milik Allah itu, untuk kepentingan saudara-saudara mereka. Zakat di dalam Islam, memiliki peran penting dalam hal pemberdayaan ekonomi umat, dimana zakat berperan sebagai sistem mekanisme distribusi pendapatan dan kekayaan diantara umat manusia. Zakat yang dikelola dengan baik, dapat digunakan untuk menciptakan pertumbuhan ekonomi sekaligus pemerataan pendapatan, sehingga tercapailah kesejahteraan umat.

Dalam upaya meningkatkan kesejahteraan umat, zakat harus dikelola dengan baik. Pengelolaan zakat yang baik dapat dilakukan oleh Badan Amil

⁶Kementrian Agama RI, QS. At-Taubah [9]: 71, Al-Quran dan Terjemahan untuk wanita, (Jakarta: WALI Oasis Terrace Resident), h. 198.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

Zakat Nasional (BAZNAS). BAZNAS merupakan badan resmi yang dibentuk oleh pemerintah berdasarkan Keputusan Presiden RI No. 8 Tahun 2001 yang memiliki tugas dan fungsi menghimpun dan menyalurkan zakat, infak dan sedekah (ZIS) pada tingkat nasional. Lahirnya UU No. 23 Tahun 2011 tentang pengelolaan dana zakat semakin mengukuhkan peran BAZNAS sebagai lembaga yang berwenang melakukan pengelolaan zakat secara nasional.

Dalam UU tersebut, BAZNAS dinyatakan sebagai lembaga pemerintah nonstructural yang bersifat mandiri dan bertanggung jawab kepada Presiden melalui Menteri Agama. Dengan demikian BAZNAS bersama pemerintah bertanggung jawab untuk mengawal pengelolaan zakat, yang berasaskan syariat Islam, amanah, kemanfaatan keadilan, kepastian hukum, terintegrasi dan akuntabilitas.⁷

Pengelolaan Zakat oleh BAZNAS dapat memberikan dampak yang lebih luas dan dapat menyentuh seluruh aspek kehidupan. Hal ini dapat diwujudkan apabila zakat lebih diarahkan pada kegiatan yang bersifat produktif. Pengarahan pada hal yang bersifat produktif dapat menahan laju tingkat kemiskinan. Pemanfaatan zakat juga perlu dilakukan dalam bentuk jangka panjang.⁸

Penggunaan dana zakat kedalam program yang bersifat produktif dilaksanakan oleh BAZNAS Kabupaten Tanah Datar yaitu dengan program

⁷PPID BAZNAS Pengelola Informasi dan Dokumentasi BAZNAS, <https://pid.baznas.go.id/baznas-kab.kota>. Diakses pada 20 Oktober 2020.

⁸Yogi Citra Pratama, "Peran Zakat Dalam Penanggulangan Kemiskinan (Study Kasus : Program Zakat Produktif Pada Badan Amil Zakat Nasional)", dalam *jurnal UIN Syarif Hidayatullah Jakarta*, (2015), Volume 1, Nomor. 1, h. 95.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

Zakat Community Development (ZCD). Program *Zakat Community Development (ZCD)* di BAZNAS Kabupaten Tanah Datar telah dilaksanakan sejak tahun 2013 sampai 2016 untuk termin pertama. Namun kegiatan belum dilaksanakan seperti pada pelaksanaan termin kedua pada tahun 2017-2021.

Program *Zakat Community Development (ZCD)* ini berfokus pada penanggulangan kemiskinan melalui pemberdayaan masyarakat dengan menysasar daerah miskin dan tertinggal yang ada di Kabupaten Tanah Datar. Daerah miskin dan tertinggal ini didampingi dan dimandirikan untuk menghasilkan sebuah *brand* daerah yang mampu mengangkat potensi serta kearifan lokal sehingga berdampak pada kemajuan nagari dalam aspek ekonomi, pendidikan, kesehatan, lingkungan dan dakwah Islam.⁹

Zakat Community Development (ZCD) merupakan suatu upaya untuk membentuk suatu desain pemberdayaan masyarakat melalui zakat atau sebaliknya, memaksimalkan potensi zakat untuk pemberdayaan dan pengembangan masyarakat (umat). Gagasan tentang *Zakat Community Deverlopment (ZCD)* ini lahir dan dibentuk melalui suatu telaah dan evaluasi yang cukup mendalam terhadap proses pelaksanaan dan penyelenggaraan zakat selama ini yang terpaku pada pola-pola distribusi zakat secara konsumtif.¹⁰

Program *Zakat Community Development (ZCD)* di BAZNAS Kabupaten Tanah Datar bergerak dibidang peternakan yaitu ternak kambing

⁹Laporan Program ZCD BAZNAS Kabupaten Tanah Datar, 2018.

¹⁰Kementrian Agama RI Direktorat Pengembangan Masyarakat Islam dan Direktorat Pemberdayaan Zakat, *Zakat Community Development: Model Pengembangan Zakat*, (Jakarta: CV Sinergy Multisarana, 2013), h.85-86.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

pedaging. Program ini dinamakan “Sentra Pembibitan Kambing Boerka Tanah Datar”. Potensi ekonomi di Kabupaten Tanah Datar dibidang peternakan sangat tinggi. Kondisi inilah yang menginspirasi BAZNAS Kabupaten Tanah Datar untuk mengadakan program *Zakat Community Development* (ZCD) untuk pemberdayaan masyarakat dengan bantuan dana zakat, infak dan sedekah. Hal ini didukung dengan adanya lahan pakan yang sangat mudah diperoleh sehingga sangat berpotensi untuk budidaya kambing. Adanya program *Zakat Community Development* (ZCD) di Kabupaten Tanah Datar ini diharapkan mampu mensejahterakan masyarakat sehingga zakat tersebut dapat mengurangi tingkat kemiskinan.¹¹

Perkembangan populasi kambing dari awal pemberian bantuan *Zakat Community Development* (ZCD) BAZNAS Pusat tahun 2018, selalu meningkat. Peningkatan populasi kambing terus terjadi secara bertahap setiap bulannya. Hingga terjadi peningkatan yang sangat pesat pada akhir tahun 2018, yang menunjukkan jumlah populasi kambing mencapai angka 705 ekor dari keseluruhan mustahik ZCD Kabupaten Tanah Datar. Namun, pada awal tahun 2019, populasi kambing mulai mengalami penurunan. Hal ini terus berlanjut hingga pertengahan tahun 2019, dimana terjadi penurunan yang sangat signifikan terhadap jumlah populasi kambing dari keseluruhan penerima manfaat ZCD. Penurunan populasi yang terjadi mencapai angka 100 ekor kambing.

¹¹Laporan Program ZCD BAZNAS Kabupaten Tanah Datar, 2018.

Berikut merupakan data perkembangan ternak kambing Boerka tahun 2018 hingga tahun 2019.

Tabel 1.1
Data Perkembangan Ternak Kambing Boerka Mustahik
BAZNAS Kabupaten Tanah Datar
Tahun 2018- 2019

Jumlah kambing keseluruhan (awal program) Desember 2017	2018		2019	
	Agustus	Desember	Januari	Juli
330 ekor	688 ekor	705 ekor	699 ekor	598 ekor

Sumber: Laporan Program BAZNAS Kabupaten Tanah Datar (Data Diolah)

Data diatas menunjukkan perubahan yang sangat signifikan terhadap populasi kambing. Keadaan inilah yang menjadi permasalahan dalam penelitian ini, mengapa hal ini dapat terjadi. Seharusnya dengan pengelolaan yang baik dan adanya pendampingan dari pengelola ZCD Kabupaten Tanah Datar, dapat terus meningkatkan perkembangan kambing.¹²

Terlaksananya program *Zakat Community Development (ZCD)* ini tentu memiliki sistem kontrol dan pengawasan dari beberapa pihak atau lembaga, yaitu yang pertama yaitu sistem kontrol dari BAZNAS Pusat sebagai donatur dalam kontrol keuangan, kontrol pelaksanaan program dari sahabat program melalui laporan mingguan, kontrol program dari BAZNAS Pusat dan BAZNAS Daerah dari segi pelaksanaan program. Dari kontrol dan

¹² Laporan Program BAZNAS Kabupaten Tanah Datar

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pengawasan pihak-pihak ini maka diharapkan program *Zakat Community Development* (ZCD) ini dapat berjalan dengan baik.¹³

Zakat Community Development (ZCD) merupakan sebuah program baru hal ini menjadi dorongan peneliti untuk mengadakan penelitian dan melihat sejauh mana keberhasilan program ini dalam meningkatkan kesejahteraan mustahik dengan sistem manajemen yang telah dilaksanakan.

Berdasarkan latar belakang permasalahan diatas bahwa *Zakat Community Development* (ZCD) masih relatif baru dan memiliki prospek jangka panjang dalam meningkatkan kesejahteraan mustahik, maka dalam menjalankan program ini perlu adanya pengelolaan program dengan baik untuk menjadi acuan dimasa mendatang. Sehingga peneliti tertarik untuk mengadakan penelitian dengan judul penelitian **“Pengelolaan *Zakat Community Development* (ZCD) Oleh Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar Di Nagari Andaleh Kecamatan Batipuah”**

B. Batasan Masalah

Agar penelitian ini lebih terarah dan tidak keluar dari permasalahan yang diteliti, maka penulis membatasi permasalahan ini tentang Pengelolaan *Zakat Community Development* (ZCD) Oleh Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar Di Nagari Andaleh Kecamatan Batipuah.

¹³Riko Afrimaigus, amil BAZNAS Kabupaten Tanah Datar, *Wawancara*, 6 Oktober 2020.

C. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah diatas, maka dapat dirumuskan masalah sebagai berikut :

1. Bagaimana pengelolaan *Zakat Community Development* (ZCD) oleh Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar di Nagari Andaleh Kecamatan Batipuah ?
2. Apasaja kendala dalam pengelolaan *Zakat Community Development* (ZCD) oleh Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar di Nagari Andaleh Kecamatan Batipuah ?

D. Tujuan dan Manfaat Penelitian

1. Tujuan penelitian

Adapun tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah :

- a. Mengetahui dan mendeskripsikan pengelolaan *Zakat Community Development* (ZCD) oleh Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar di Nagari Andaleh Kecamatan Batipuah
- b. Mengetahui kendala yang terjadi dalam pengelolaan *Zakat Community Development* (ZCD) oleh Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar di Nagari Andaleh Kecamatan Batipuah.

2. Manfaat penelitian

- a. Manfaat untuk penulis

Penelitian ini ditujukan untuk memenuhi salah satu syarat penyelesaian program sarjana pada Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau (memperoleh gelar Sarjana Ekonomi). Penelitian ini

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

juga bermanfaat untuk menerapkan teori-teori tentang pengelolaan zakat dan dengan penelitian ini penulis memperoleh pengalaman dan wawasan serta pengetahuan mengenai zakat dan manfaat menyalurkan zakat yang dapat membantu mensejahterakan masyarakat yang kurang mampu, terutama para mustahik zakat pada program *Zakat Community Development* (ZCD) oleh Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar di Nagari Andaleh Kecamatan Batipuah.

b. Manfaat akademis

Memberi masukan kepada peneliti selanjutnya untuk memberikan kontribusi terhadap pengembangan model yang lebih kompleks dari penelitian sebelumnya. Selain itu penelitian ini ditujukan untuk mengetahui pengelolaan *Zakat Community Development* (ZCD) oleh Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar di Nagari Andaleh Kecamatan Batipuah.

c. Manfaat Organisasi

Penelitian ini diharapkan dapat menjadi masukan oleh berbagai pihak seperti BAZNAS ditingkat kabupaten/kota untuk mengevaluasi dan meningkatkan kualitas BAZNAS ke arah yang lebih baik khususnya bidang pendistribusian dan pendayagunaan zakat sekaligus bisa mereplikasi program ini di daerah yang lain.

E. Metode Penelitian

1. Lokasi Penelitian

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*Field Research*) yang berlokasi di BAZNAS Kabupaten Tanah Datar Sumatera Barat.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

tepatnya di Nagari Andaleh, Kecamatan Batipuah. Penulis memilih lokasi ini karena BAZNAS Kabupaten Tanah Datar merupakan salah satu badan amil zakat nasional yang cukup maju dan prestisius di wilayah Sumatera Barat, akses menuju lokasi mudah, sehingga memudahkan penulis untuk mendapatkan data-data yang dibutuhkan.

2. Subjek dan Objek Penelitian

a. Subjek

Subjek penelitian adalah orang pada latar penelitian yang dimanfaatkan untuk memberikan informasi tentang situasi dan kondisi latar penelitian.¹⁴ Subjek penelitian ini adalah amil BAZNAS Kabupaten Tanah Datar yang menjadi pengelola program *Zakat Community Development* (ZCD).

b. Objek

Objek penelitian adalah sasaran ilmiah untuk mendapatkan data dengan tujuan dan kegunaan tertentu tentang sesuatu hal objektif, valid dan reabel tentang suatu hal (objek tertentu).¹⁵ Dengan kata lain objek penelitian adalah masalah yang akan diteliti. Objek penelitian ini adalah pengelolaan *Zakat Community Development* (ZCD) di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar di Nagari Andaleh Kecamatan Batipuah Sumatera Barat.

¹⁴ Lexy Meleong, *Metodologi penelitian Kuantitatif*, (Bandung: Remaja Rosda Karya, 2016), h. 132.

¹⁵ Sugiyono, *Metode Penelitian Kuantitatif Dan Kualitatif Dan R & D*, (Bandung, Alfabeta, 2017), h. 41

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Key Informan

Dalam penelitian kualitatif posisi sumber data yang berupa manusia (narasumber) sangat penting perannya sebagai individu yang memiliki informasinya. Peneliti dan narasumber disini memiliki posisi yang sama, oleh karena itu narasumber bukan sekedar memberikan tanggapan pada yang diminta peneliti, tetapi ia dapat memilih arah dan selera dalam menyajikan informasi yang ia miliki. Karena posisi inilah sumber data yang berupa manusia didalam penelitian kualitatif disebut sebagai informan.¹⁶ Informan adalah orang yang bisa memberi informasi tentang situasi dan kondisi latar penelitian.¹⁷

Informan dalam penelitian ini berjumlah 2 orang yaitu, bapak Riko Afrimaigus yang menjabat sebagai amil BAZNAS Kabupaten Tanah Datar sekaligus pengelola program *Zakat Community Development* (ZCD) dan Bapak Khairul Walad yang menjabat sebagai pendamping program atau biasa disebut sahabat program *Zakat Community Development* (ZCD). Dan untuk informasi pendukung peneliti juga meminta informasi dari mustahik penerima bantuan program *Zakat Community Development* (ZCD).

4. Sumber Data

Data yang diperlukan dalam penelitian ini adalah:

¹⁶ H. B Sutopo, *Penelitian Kualitatif: Dasar Teori dan Terapannya dalam Penelitian*, (Surakarta: Universitas Sebelas Maret, 2006), h. 57-58.

¹⁷ Sugiyono, *Op. Cit.*, h. 85.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

a. Data primer

Data primer yaitu data yang langsung didapatkan dari informan atau objek yang akan diteliti, bahkan data yang ada hubungannya langsung dengan objek yang diteliti. Data tersebut dapat berasal dari lapangan atau bahkan diperoleh dari orang yang diteliti.¹⁸ Sumber data primer yang penulis gunakan dalam penelitian ini yaitu data yang penulis dapat langsung dari pengelola atau pelaksana program *Zakat Community Development* (ZCD) BAZNAS Kabupaten Tanah Datar Sumatera Barat, melalui observasi, wawancara dan dokumentasi.

b. Data sekunder

Data sekunder yaitu data yang diperoleh atau dikumpulkan dari pihak lain, samisal data hasil penelitian pihak lain digunakan untuk data penelitian, data yang diperoleh dari perpustakaan.¹⁹ Sumber data sekunder dalam penelitian ini yaitu informasi yang didapat dari perpustakaan, buku-buku literatur, informasi dari mustahik penerima bantuan program *Zakat Community Development* (ZCD) dan dokument-dokument *Zakat Community Development* (ZCD) yang berkaitan dengan pembahasan penelitian ini.

5. Teknik Pengumpulan Data

Untuk memperoleh data yang dibutuhkan dalam menunjang pembahasan penulisan penelitian ini, maka penulis menggunakan teknik pengumpulan data sebagai berikut :

¹⁸ Moh Pabundu Tika, *Metodologi Riset Bisnis*, (Jakarta: Bumi Aksara, 2006), h. 57.

¹⁹ Catur Yuantari Dan Sri Handayani, *Buku Ajar Biostatik Deskriptif dan Inferensial*, (Badan Penerbit Universitas Dian Nuswantoro, 2017), h. 14.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumpulkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

a. Observasi

Observasi yaitu suatu teknik pengumpulan data dan informasi dengan jalan melakukan pengamatan secara langsung terhadap objek yang diteliti, peneliti langsung melakukan peninjauan dan pengamatan secara langsung ke lokasi penelitian. Hal ini dimaksudkan untuk memperoleh data dalam penelitian.²⁰

b. Wawancara

Wawancara merupakan teknik pengumpulan data yang dilakukan melalui tatap muka dan tanya jawab langsung.²¹ Jenis wawancara yang dilakukan oleh peneliti adalah wawancara semiterstruktur yaitu menemukan permasalahan secara lebih terbuka, pihak yang diajak wawancara dimintai pendapat dan ide-ide. Dalam melakukan wawancara ini peneliti perlu mendengarkan secara teliti dan mencatat apa yang dikemukakan oleh informan.²²

c. Dokumentasi

Dokumen merupakan catatan peristiwa yang sudah berlalu. Dokumen bisa berbentuk tulisan, gambar, atau karya-karya monumental dari seseorang. dokumen yang berbentuk tulisan seperti catatan harian, sejarah kehidupan, biografi, peraturan, dan kebijakan. Dokumen berbentuk karya antara lain karya seni yang berupa gambar, patung, film dan lain-lain. Studi dokumen merupakan pelengkap dari penggunaan metode observasi dan wawancara dalam penelitian

²⁰ Moh Nazir, *Metode Penelitian Kuantitatif*, (Jakarta: Kencana, 2011), Cet. Ke-7, h. 133.

²¹ Suryani dan hendryadi, *Metode Riset Kuantitatif Teori Dan Aplikasi Pada Penelitian Bidang Manajemen dan Ekonomi Islam*, (Jakarta: Kencana, 2015), h. 183.

²² Endang Widi Winarni, *Teori dan Praktik Penelitian Kuantitatif, kualitatif, PTK, R & D*, (Jakarta: Bumi Aksara, 2018), h. 164.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

kulitatif. Hasil penelitian dari observasi dan wawancara akan lebih kredibel/ dapat dipercaya kalau didukung oleh foto-foto atau karya tulis akademik dan seni yang telah ada.²³

6. Teknik Analisis Data

Analisis data adalah suatu usaha untuk mengurai suatu masalah atau fokus kajian menjadi bagian-bagian yang diurai sehingga tampak dengan jelas agar bisa dilihat maknanya. Analisis data dalam penelitian ini menggunakan metode *deskriptif kualitatif* yaitu dengan menggunakan data referensi baik berupa literatur maupun artikel-artikel yang berhubungan dan menggambarkan apa yang terjadi di lapangan.

Analisis ini merupakan metode yang memberikan gambaran secara umum dan sistematis, faktual dan akurat tentang objek penelitian dengan meneliti dan membahas data yang ada untuk dianalisis, kemudian membandingkan antara kenyataan yang terdapat di perusahaan dengan teori yang telah dipelajari dan diambil kesimpulan.

F. Penelitian Relevan

Agar penelitian yang dilakukan ini tidak terdapat tumpang tindih dengan penelitian yang lain, maka tinjauan kepustakaan merupakan sebuah keharusan yang penulis lakukan. Untuk itu, penulis merujuk hasil penelitian sebelumnya mengenai permasalahan yang ada hubungannya dengan judul dan masalah yang akan penulis teliti.

²³*Ibid*, h. 167.

Dari penelusuran yang penulis lakukan, penulis menemukan pembahasan yang ada kaitannya dengan masalah yang akan penulis teliti, di antaranya:

Tabel 1.2
Penelitian Relevan

Nama Judul	Hasil penelitian	Perbedaan
Hari Nur Setiawan Judul Skripsi: Efektivitas Pengelolaan Zakat Produktif Berbasis Zakat Community Development (ZCD) Di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tulungagung (IAIN Tulungagung, 2019)	Hasil penelitian : Berdasarkan pada mekanisme pengelolaan, penyelesaian masalah, pencapaian target dan tujuan pelaksanaan ZCD di BAZNAS Kabupaten Tulungagung dapat dikatakan efektif, karena semua tolak ukur efektifitas sudah terpenuhi hanya saja ini merupakan program jangka panjang yang nantinya pasti akan berkembang. Kendala dan solusi dalam pelaksanaan ZCD budidaya ikan patin di desa Bendil Jati Wetan yaitu SDM, komitmen mustahik, dan sulitnya investor.	Perbedaan penelitian penulis dengan penelitian terdahulu yaitu pada penelitian Hari Nur Setiawan menitikberatkan masalah pada keefektifan pengelolaan dan kendala yang dihadapi dalam pengelolaan program ZCD, sedangkan penulis meneliti tentang pengelolaan dan kendala yang terjadi di lapangan dalam pengelolaan ZCD dengan teori manajemen khususnya fungsi-fungsi manajemen.
Zainullah Judul Skripsi : Pemberdayaan Masyarakat Melalui Program Zakat Community Development (ZCD) Di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Lumajang (IAIN Jember, 2020)	Hasil Penelitian : Pemberdayaan mustahik melalui program ZCD sangatlah potensial dalam hal memberantas kemiskinan dan mengangkat derajatnya, apalagi bisa diterapkan disemua wilayah yang ada di Lumajang. Kendala yang dihadapi adalah manajemen yang kurang baik, baik itu berupa laporan keuangan maupun laporan kegiatan,	Perbedaan penelitian penulis dengan penelitian terdahulu yaitu pada penelitian Zainullah menitikberatkan permasalahan pada pemberdayaan masyarakat melalui program ZCD dengan teori-teori pemberdayaan masyarakat,

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

	serta kurangnya koordinasi baik internal maupun eksternal. Solusi nya adalah mengembangkan kembali sistem manajemen dengan baik.	sedangkan penelitian penulis menitikberatkan permasalahan penelitian pada bagaimana cara pihak BAZNAS Kabupaten Tanah Datar dalam mengelolan program ZCD dengan teori manajemen dan fungsi-fungsi manajemen.
Muhammad Ropi Judul Skripsi : Evaluasi Proses Program Zakat Community Development (ZCD) Badan Amil Zakat Nasional, Di Kelurahan Jaya Mekar, Kecamatan Baros, Kota Sukabumi (UIN Syarif Hidayatullah Jakarta, 2020)	Hasil Penelitian : Evaluasi program ZCD BAZNAS di wilayah Jaya Mekar, Kecamatan Baros, Kota Sukabumi, Jawa Barat yang disalurkan BAZNAS sudah berjalan dengan baik, dan memiliki dampak yang baik terhadap masyarakat prasejahtera Jaya Mekar, diantaranya meningkatkan SDM, dan terciptanya <i>enterpreneur</i> yang bermanfaat bagi masyarakat Kelurahan Jaya Mekar maupun daerah sekitarnya dalam aspek ekonomi. Pada aspek agama program ini membentuk dan menjalankan kajian agama secara rutin dalam rentang waktu satu bulan sekali.	Perbedaan penelitian penulis dengan penelitian terdahulu yaitu pada penelitian Muhammad Ropi membahas tentang evaluasi proses program ZCD di BAZNAS Kota Sukabumi sedangkan penulis membahas permasalahan pengelolaan program ZCD di BAZNAS Kabupaten Tanah Datar serta kendala yang dihadapi tim pengelola.
Rinol Sumantri Judul Skripsi : Efektivitas Dana Zakat Pada Mustahik Zakat Community Development (ZCD) Sumatera Selatan Dengan Pendekatan CIBEST (Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang, 2018)	Hasil penelitian : program Zakat Community Development (ZCD) yang dibangun oleh BAZNAS memang memiliki kontribusi cukup baik untuk meningkatkan kesejahteraan dan mengurangi angka kemiskinan di Banyuasin tetapi belum signifikan, hal ini dikarenakan kurangnya pengawasan dan bimbingan	Perbedaan penelitian penulis dengan penelitian terdahulu yaitu pada penelitian Rino Sumantri membahas keefektivan dana zakat pada mustahik ZCD menggunakan pendekatan CIBEST, sedangkan penulis tidak menggunakan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

	teknik dari pihak BAZNAS dalam merealisasikan program tersebut. Sedangkan dengan pendekatan CIBEST pun memang ada perubahan tapi belum signifikan, karena masyarakat Teluk Payo masih banyak yang lebih mementingkan mencari nafkah dari pada untuk beribadah tepat waktu.	pendekatan CIBEST tetapi hanya menggunakan teori-teori manajemen.
Nurgita Reski Amir Judul Skripsi : Program Zakat Community Development pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) di Kabupaten Enrekang. (Universitas Muhammadiyah Makasar, 2019)	Hasil penelitian : Program <i>Zakat Community Development</i> (ZCD) pada Badan Amil Zakat Nasional di Kabupaten Enrekang yaitu : a. Kondisi sosial, berupa meningkatkan pendapatan para mustahik, b. Ekonomi, berupa peningkatan perekonomian para mustahik sehingga dapat memberdayakan diri sendiri dan keluarga mereka, c. Kualitas kehidupan, berupa bagaimana masyarakat di berdayakan, d. Faktor pendukung meliputi Undang-Undang No 23 Tahun 2011 tentang pengelolaan zakat, e. Faktor penghambat, yaitu pola pikir para mustahik yang masih terbelang rendah.	Perbedaan penelitian penulis dengan penelitian terdahulu yaitu pada penelitian Nurgita Reski Amir membahas tentang program ZCD di BAZNAS Kabupaten Enrekang, sedangkan penulis meneliti tentang bagaimana program ZCD dikelola oleh BAZNAS Kabupaten Tanah Datar.

G. Sistematika Penulisan

Untuk memberikan gambaran secara menyeluruh mengenai pembahasan ini dan mudah memahaminya, maka penulis menguraikan, memaparkan secara singkat masing-masing bab sebagai berikut :

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB I PENDAHULUAN

Bab ini merupakan pendahuluan yang menguraikan tentang latar belakang masalah, batasan masalah, rumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian, metode penelitian serta sistematika penulisan.

BAB II TINJAUAN UMUM LOKASI PENELITIAN

Pada bab ini akan menguraikan tentang gambaran umum objek penelitian, yaitu profile BAZNAS Kabupaten Tanah Datar.

BAB III LANDASAN TEORETIS

Pada bab ini membahas landasan teoretis yang mendukung pembahasan tentang pengertian *Zakat Community Development* (ZCD), Sumber-sumber hukum zakat, pengelolaan (manajemen) *Zakat Community Development* (ZCD) dan konsep *Zakat Community Development* (ZCD).

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Pada bab ini membahas tentang pengelolaan *Zakat Community Development* (ZCD) oleh Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar di Nagari Andaleh Kecamatan Batipuah, sistem pendistribusian *Zakat Community Development* (ZCD) oleh Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar di Nagari Andaleh Kecamatan Batipuah dan kendala apasaja yang dihadapi dalam pengelolaan *Zakat Community Development* (ZCD) oleh Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar di Nagari Andaleh Kecamatan Batipuah.

BAB V PENUTUP

Bab ini merupakan bab penutup, yaitu kesimpulan dari masalah-masalah yang dibahas pada penelitian dan saran yang ditujukan ke berbagai pihak.

DAFTAR PUSTAKA

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB II

GAMBARAN UMUM BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN TANAH DATAR

A. Sejarah Singkat BAZNAS Kabupaten Tanah Datar

Berawal dari diterbitkannya Undang-Undang Nomor 38 Tahun 1999 tentang pengelolaan zakat memberikan sebuah harapan baru dalam dunia perzakatan di Indonesia, dimana pada awalnya pengelolaan zakat masih dikelola oleh lembaga swasta dan masyarakat. Pelembagaan ini tentunya semakin menguatkan peran lembaga masyarakat dalam mengelola zakat maupun lembaga yang terafiliasi dengan pemerintah dalam memberikan solusi terhadap berbagai permasalahan sosial ekonomi ditengah-tengah masyarakat. Dengan terbitnya Undang-Undang Nomor 38 Tahun 1999 tentang pengelolaan zakat ini menjadi awal dibentuknya Badan Amil Zakat Infak dan Sedekah sampai ketingkat kabupaten/kota.²⁴

Terbentuknya lembaga pengelola zakat di Kabupaten Tanah Datar didasarkan pada Surat Keputusan Bupati Tanah Datar Nomor 259/BTD-1999 tentang Penetapan Pengurus Badan Amil Zakat , Infak dan Sedekah (BAZIS) Kabupaten Daerah Tingkat II Tanah Datar Periode 1999-2004. Namun karena berjalan kurang efektif, akhirnya dibentuklah kepengurusan baru dengan nama Badan Amil Zakat (BAZ) Kabupaten Tanah Datar pada tahun 2002 berdasarkan Keputusan Bupati Tanah Datar Nomor 253/BTD-2002 per 13

²⁴Yasmansyah, *Rencana Strategis BAZNAS Kabupaten Tanah Datar 2021-2025*, (Batusangkar: BAZNAS Kabupaten Tanah Datar, 2021), h.3.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Juni 2002 untuk periode 2002-2005 dengan struktur kepengurusan terdiri dari Dewan Pertimbangan, Komisi Pengawas dan Badan Pelaksana. Pengurus BAZ Kabupaten Tanah Datar periode 2002-2005 berjumlah 40 orang terdiri dari 9 orang Dewan Pertimbangan, 9 orang Komisi Pengawas, dan 22 orang Pelaksana. Kepengurusan BAZ Kabupaten Tanah Datar periode 2002-2005 ini fokus pada upaya mengenalkan BAZ sebagai lembaga pengelola zakat, infak, dan sedekah di Kabupaten Tanah Datar.²⁵

Setelah berjalan kepengurusan BAZ Kabupaten Tanah Datar periode 2002-2005, pada tahun 2006 ditetapkanlah kepengurusan baru BAZ Kabupaten Tanah Datar periode 2006-2009 sesuai dengan Keputusan Bupati Tanah Datar Nomor 451.1/508/KESRA-2006 dengan struktur kepengurusan terdiri dari Dewan Pertimbangan, Dewan Pengawas, Pengurus harian dan Divisi-divisi. Jumlah pengurus pada periode ini sebanyak 37 orang, terdiri dari 9 orang Dewan Pertimbangan, 9 orang Dewan Pengawas, 7 orang Pengurus Harian 12 orang dari Divisi-Divisi.²⁶

Dengan berakhirnya kepengurusan BAZ Kabupaten Tanah Datar periode 2006-2009, dibentuklah kepengurusan baru untuk periode 2010-2013 berdasarkan Keputusan Bupati Tanah Datar nomor 451/187/KESRA-2010 dan dalam perjalanannya diperpanjang sampai terbentuknya kepengurusan baru berdasarkan Keputusan Bupati Tanah Datar Nomor 451/110/KESRA-2013 tentang Perpanjangan Kepengurusan BAZ Kabupaten Tanah Datar.²⁷

²⁵ *Ibid.*

²⁶ *Ibid.*, h. 3-4.

²⁷ *Ibid.*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Setelah menunggu cukup lama terkait regulasi baru tentang pengelolaan zakat, akhirnya keluarlah Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat yang disahkan oleh Dewan Perwakilan Rakyat Republik Indonesia dan ditandatangani oleh Presiden Republik Indonesia. Namun undang-undang baru ini belum bisa dilaksanakan secara efektif disebabkan beberapa Lembaga Amil Zakat melakukan uji materil terhadap Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat ini ke Mahkamah Konstitusi.

Proses uji materil Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat membutuhkan waktu yang cukup panjang, sehingga penerapan undang-undang ini belum bisa dilakukan. Setelah uji materil tersebut selesai pada tahun 2014 barulah keluar Peraturan Pemerintah Nomor 14 Tahun 2014 Tentang Pengelolaan Zakat sebagai penjelasan Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011.²⁸

Setelah keluarnya PP No. 14 Tahun 2014 maka untuk pelembagaan BAZNAS Kabupaten/Kota se-Indonesia maka dikeluarkanlah keputusan Direktur Jenderal BIMAS Islam Nomor DJ.II/568 Tahun 2014 Tentang Pembentukan Badan Amil Zakat Kabupaten/Kota se-Indonesia sebagaimana diubah dengan Keputusan Dirjen Bimas Islam Nomor DJ.II/37 Tahun 2015 Tentang Perubahan atas keputusan Dirjen BIMAS Islam Nomor DJ.II/568 Tahun 2014 Tentang Pembentukan Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten/Kota se-Indonesia. Keputusan Dirjen Bimas Islam ini menjadi

²⁸ *Ibid.*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

dasar dibolehkannya Badan Amil Zakat Nasional beroperasi di tingkat Kabupaten/Kota termasuk Kabupaten Tanah Datar.²⁹

Menyambut keputusan tersebut maka Pemerintah Daerah Tanah Datar melakukan proses seleksi untuk Pimpinan BAZNAS Kabupaten Tanah Datar sampai akhirnya dikeluarkan Keputusan Bupati Tanah Datar Nomor: 451/373/KESRA-2015 tentang Pengangkatan Pimpinan Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar Masa Jabatan 2015-2020 pada bulan Agustus 2015 yang terdiri dari 1 orang ketua dan 4 orang wakil ketua.³⁰

Dengan berakhirnya kepengurusan BAZNAS Kabupaten Tanah Datar periode 2015-2020 maka dilakukan seleksi kembali untuk calon pimpinan BAZNAS Kabupaten Tanah Datar periode 2020-2025. Dari hasil seleksi tersebut terpilihlah sebanyak 3 orang Pimpinan BAZNAS Kabupaten Tanah Datar yang terdiri dari 1 orang ketua, dan 2 orang wakil ketua untuk periode 2020-2025 sebagaimana tertuang dalam Keputusan Bupati Tanah Datar Nomor 451/281/KESRA-2020 Tentang Pengangkatan Pimpinan Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar Masa Jabatan 2020-2025.³¹

B. Visi Dan Misi BAZNAS Kabupaten Tanah Datar

1. Visi

“Menjadi Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten yang Amanah, Transparan Dan Profesional”

²⁹*Ibid.*

³⁰*Ibid.*, h. 4-5.

³¹*Ibid.*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Sebagai Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar yang amanah dalam melaksanakan tugasnya sebagai pengelola zakat umat sesuai dengan fungsinya dalam pengumpulan, pendistribusian dan pendayagunaan zakat, yaitu taat pada aturan sesuai dengan syariah dan hukum negara dan bisa dipercaya.³²

Sebagai Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar yang transparan dalam melaksanakan tugasnya sebagai pengelola zakat umat dengan fungsinya dalam pengumpulan, pendistribusian dan pendayagunaan zakat, yaitu selalu terbuka dalam memberikan informasi kepada umat, selalu siap dalam menerima segala masukan dan kritikan demi untuk perbaikan, penyampaian pelaporan secara berkala dan akuntabel.³³

Sebagai Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar yang transparan dalam melaksanakan tugasnya sebagai pengelola zakat umat dengan fungsinya dalam pengumpulan, pendistribusian dan pendayagunaan zakat, yaitu menerapkan sistem manajemen yang berbasis IT (Informasi dan Teknologi), penyiapan Sumber Daya Manusia (SDM) yang mumpuni, menerapkan sistem dan standar operasional prosedur.³⁴

2. Misi

Untuk mencapai visi yang telah ditentukan, BAZNAS Kabupaten Tanah Datar memiliki misi sebagai berikut :³⁵

- a. Meningkatkan kesadaran umat untuk berzakat melalui amil zakat.
- b. Meningkatkan pengumpulan dana zakat sesuai dengan ketentuan syariah dan prinsip manajemen modern.

³²*Ibid.*, h. 12.

³³*Ibid.*

³⁴*Ibid.*

³⁵*Ibid.*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

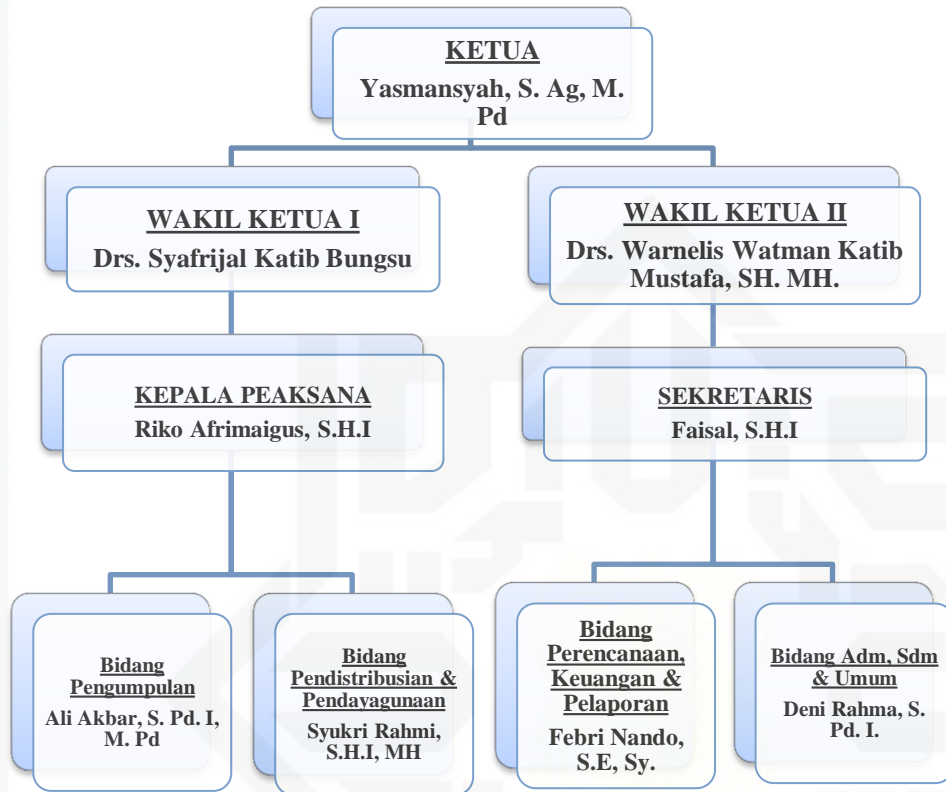
- c. Memaksimalkan peran zakat dalam penanggulangan masalah sosial, kemiskinan dan pemberdayaan masyarakat serta meningkatkan sinergi dan koordinasi dengan lembaga terkait.
- d. Menerapkan sistem manajemen keuangan yang transparan dan akuntabel berbasis teknologi informasi dan komunikasi modern.
- e. Meningkatkan profesionalitas dan kapasitas amil.

C. Struktur Organisasi

Struktur organisasi adalah pola formal mengelompokkan orang dan pekerjaan, pola formal aktivitas dan hubungan antara berbagai sub unit organisasi yang sering digambarkan melalui bagan organisasi.³⁶

³⁶Nurlia, "Pengaruh Struktur Organisasi Terhadap Pengukuran Kualitas Pelayanan (Perbandingan Antara Ekspektasi/ Harapan Dengan Hasil Kerja)", dalam *Meraja Journal*, Volume 2, Nomor 2, (2019), h. 54.

Gambar 2.1
Struktur Organisasi BAZNAS Kabupaten Tanah Datar



Sumber: Keputusan Bupati Tanah Datar No. 451/281/KESRA-2020

Uraian tugas BAZNAS Kabupaten Tanah Datar sebagai berikut :³⁷

1. Bidang Pengumpulan dan Pengembangan.

Tugas bidang pengumpulan yaitu : melaksanakan pengelolaan pengumpulan zakat. Tugas bidang ini di antaranya :³⁸

- Menyusun strategi pengumpulan zakat.
- Melaksanakan pengelolaan dan pengembangan data muzaki.
- Melaksanakan kampanye zakat.

³⁷Peraturan Badan Amil Zakat Nasional Nomor 3 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kelola Kerja Badan Amil Zakat Nasional Provinsi dan Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten/Kota.

³⁸*Ibid.*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- d. Melaksanakan dan pengendalian pengumpulan zakat.
- e. Melaksanakan pelayanan muzzaki.
- f. Melaksanakan evaluasi pengelolaan pengumpulan zakat.
- g. Melaksanakan pelayanan muzzaki.
- h. Melaksanakan evaluasi pengelolaan pengumpulan zakat.
- i. Menyusun laporan dan pertanggung jawaban pengumpulan zakat.
- j. Melaksanakan penerimaan dan tindak lanjut komplain atas layanan muzzaki.
- k. Mengkoordinasikan pelaksanaan pengumpulan zakat tingkat kabupaten atau kota.

2. Bidang pendistribusian dan Pendayagunaan.

Tugas Bidang pendistribusian dan pendayagunaan yaitu melaksanakan pengelolaan pendistribusian dan pendayagunaan zakat. Dalam menjalankan tugasnya bidang pendistribusian dan pendayagunaan menyelenggaraan fungsi sebagai berikut :³⁹

- a. Menyusun strategi pendistribusian dan pendayagunaan.
- b. Melaksanakan pengelolaan dan pengembangan mustahik.
- c. Melaksanakan dan mengendalikan pendistribusian dan pendayagunaan zakat.
- d. Melaksanakan evaluasi pengelolaan pendistribusian dan pendayagunaan zakat.

³⁹*Ibid.*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- e. Menyusun laporan dan pertanggungjawaban pendistribusian dan pendayagunaan zakat.
- f. Mengkoordinasikan pelaksanaan pendistribusian dan pendayagunaan zakat tingkat kabupaten/kota.

3. Bidang Perencanaan Keuangan dan Pelaporan

Tugas Bagian perencanaan keuangan dan pelaporan yaitu melaksanakan pengelolaan perencanaan keuangan dan pelaporan. Dalam menjalankan tugas bagian perencanaan keuangan dan pelaporan meyelenggarakan fungsi :⁴⁰

- a. Penyiapan penyusunan rencana strategis pengelolaan zakat tingkat kabupaten/kota.
- b. Penyusunan BAZNAS kabupaten/kota.
- c. Pelaksanaan evaluasi tahunan dan lima tahunan rencana pengelolaan zakat kabupaten/kota.
- d. Pelaksanaan sistem akuntansi BAZNAS kabupaten/kota.
- e. Pelaksanaan pengelolaan keuangan BAZNAS kabupaten/kota.
- f. Penyusunan laporan keuangan dan pelaporan akuntabilitas kinerja BAZNAS kabupaten/kota.
- g. Penyiapan penyusunan laporan pengelolaan zakat tingkat kabupaten/kota.

4. Bidang Administrasi Sumber Daya Manusia (SDM) dan Umum.

Bagian Administrasi, Sumber Daya Manusia Dan Umum yaitu melaksanakan pengelolaan amil BAZNAS kabupaten/kota, administrasi

⁴⁰*Ibid.*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

perkantoran, komunikasi, umum, dan pemberian rekomendasi. Dalam menjalankan tugas bagian administrasi, sumber daya manusia, dan umum menyelenggarakan fungsi :⁴¹

- a. Penyusunan strategi pengelolaan amil BAZNAS kabupaten/kota.
- b. Pelaksanaan perencanaan amil BAZNAS kabupaten/kota.
- c. Pelaksanaan rekrutmen amil BAZNAS kabupaten/kota.
- d. Pelaksanaan pengembangan amil BAZNAS kabupaten/kota.
- e. Pelaksanaan administrasi perkantoran BAZNAS kabupaten/kota.
- f. Penyusunan rencana strategis komunikasi dan hubungan masyarakat BAZNAS kabupaten/kota.
- g. Pelaksanaan strategis komunikasi dan hubungan masyarakat BAZNAS kabupaten/kota.
- h. Pengadaan, pencatataan, pemeliharaan, pengendalian, dan pelaporan aset BAZNAS kabupaten/kota.

D. Program Baznas Kabupaten Tanah Datar

Dalam hal penyaluran zakat, BAZNAS Kabupaten Tanah Datar memiliki beberapa program penyaluran zakat yang terbagi dalam pola usaha produktif dan pola konsumtif. Program-program tersebut adalah sebagai berikut :⁴²

⁴¹ *Ibid.*

⁴² Riko Afrimaigus, Amil BAZNAS Kabupaten Tanah Datar, *Wawancara*, Batusangkar 21 April 2021.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Program Bidang Ekonomi

Berikut adalah kegiatan yang dijalankan pada program bidang ekonomi :⁴³

a. Zakat community development.

Program Zakat Community Development (ZCD) adalah proses jangka panjang dengan mengintegrasikan program-program untuk mengatasi masalah kesehatan, pendidikan, ekonomi, dan masalah sosial. Dengan menggunakan dana infak dan sedekah, diharapkan ada perubahan yang sangat signifikan dengan adanya program *Zakat Community Development* (ZCD), dengan partisipasi komunitas/masyarakat, dengan segala fasilitas dan teknologi yang diinovasikan pada suatu program.

b. Balai Ternak

Balai ternak BAZNAS Kabupaten Tanah Datar merupakan salah satu titik pemberdayaan peternak mustahik yang diinisiasi BAZNAS melalui lembaga pemberdayaan peternak mustahik (LPPM) BAZNAS, BAZNAS Kabupaten Tanah Datar dan Loka Penelitian kambing Potong sungai Putih. Program pemberdayaan ini akan dilaksanakan pada tahun 2021.

c. Z Mart

Program Zmart adalah program pemberdayaan ekonomi dalam bentuk pengembangan warung/toko yang dimiliki mustahik dengan

⁴³Riko Afrimaigus, Amil BAZNAS Kabupaten Tanah Datar, *Wawancara*, Batusangkar 21 April 2021.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

skala mikro untuk mengatasi kemiskinan di wilayah urban. Tujuan dari pelaksanaan program ini adalah meningkatkan kapasitas warung sehingga dapat tumbuh dan berkembang di tengah pasar retail modern serta mengatasi kemiskinan mustahik.

d. Mustahik Pengusaha

Mustahik pengusaha merupakan program pemberdayaan ekonomi untuk mustahik produktif yang akan menjalankan usaha atau sudah menjalankan usaha dari berbagai jenis produk. Dari kategori usahanya program ini bertujuan mengembangkan usaha mikro kecil menengah (UMKM). Jenis usaha yang dijalankan berupa usaha skala rumah tangga (makanan ringan, kue, prosesing produk turunan hasil pertanian, peternakan, perikanan, dll.), industri kreatif (batik, ukiran, konveksi, kerajinan tangan, desainer, periklanan, kesenian, arsitektur, dll).

e. Bantuan Modal Usaha

Bantuan modal usaha merupakan bantuan yang diberikan kepada keluarga miskin untuk melaksanakan usaha produktif seperti bertani, beternak, berdagang, dan usaha lainnya.

2. Program Bidang Pendidikan

Program bidang pendidikan yang dilaksanakan di BAZNAS Kabupaten Tanah Datar adalah :⁴⁴

⁴⁴Riko Afrimaigus, Amil BAZNAS Kabupaten Tanah Datar, *Wawancara*, Batusangkar 21 April 2021.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

a. Bantuan pendidikan SD

Program pemberian bantuan pendidikan SD ini merupakan program pemberian dana pendidikan untuk mendukung proses pendidikan bagi siswa/siswi SD dari keluarga tidak mampu di Kabupaten Tanah Datar yang direkomendasikan dari pihak sekolah.

b. Bantuan pendidikan SMP

Program pemberian bantuan pendidikan untuk siswa/siswi tingkat SMP dari keluarga tidak mampu di Kabupaten Tanah Datar yang direkomendasikan dari pihak sekolah.

c. Bantuan pendidikan perguruan tinggi

Merupakan bantuan pendidikan berupa pembayaran UKT/SPP bagi mahasiswa dari keluarga kurang mampu yang membuat proposal permohonan bantuan dana pendidikan. Dimana mahasiswa tersebut sedang dalam masa kuliah.

d. Bantuan masuk perguruan tinggi

Merupakan program pemberian bantuan pendidikan untuk mahasiswa yang baru masuk ke perguruan tinggi, baik perguruan tinggi negeri maupun swasta. Dimana mahasiswa ini berasal dari keluarga kurang mampu di Kabupaten Tanah Datar yang mengajukan proposal kepada BAZNAS Kabupaten Tanah Datar.

e. Beasiswa BAZNAS

Beasiswa BAZNAS merupakan penyediaan dana pendidikan demi terjaminnya keberlangsungan program pendidikan bagi golongan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

mahasiswa kurang mampu/miskin sebagai pertanggungjawaban antar generasi.

3. Program Bidang Kesehatan

Pada program bidang kesehatan BAZNAS Kabupaten Tanah Datar melaksanakan kegiatan sebagai berikut :⁴⁵

a. Bantuan biaya pengobatan

Bantuan biaya pengobatan merupakan bantuan biaya yang diberikan kepada mustahik yang membutuhkan biaya untuk pengobatan, perawatan, dan pendampingan di rumah sakit, dan bantuan ini bersifat darurat.

b. Bantuan RTLH

Bantuan RTLH yaitu bantuan dalam bentuk dana stimulan untuk perbaikan atau pembangunan rumah bagi mustahik yang tidak memiliki rumah layak huni di Kabupaten Tanah Datar.

4. Program Bidang Advokasi dan Dakwah

Kegiatan program bidang advokasi dan dahwah BAZNAS Kabupaten Tanah Datar yaitu :⁴⁶

- a. Da'i pemberdaya
- b. Santunan keluarga da'i
- c. Kaderisasi ulama

⁴⁵Riko Afrimaigus, Amil BAZNAS Kabupaten Tanah Datar, *Wawancara*, Batusangkar 21 April 2021.

⁴⁶Riko Afrimaigus, Amil BAZNAS Kabupaten Tanah Datar, *Wawancara*, Batusangkar 21 April 2021.

5. Program Bidang Kemanusiaan

Program bidang kemanusiaan yang dilaksanakan di BAZNAS Kabupaten Tanah Datar adalah sebagai berikut :⁴⁷

a. Bantuan konsumtif permanen

Bantuan konsumtif permanen adalah bantuan rutin yang diberikan kepada mustahik (fakir miskin) yang tidak bisa berusaha disebabkan faktor usia atau cacat permanen dan tidak memiliki keluarga atau sanak saudara yang menanggung kebutuhan sehari-harinya.

b. Konsumtif lebaran

Bantuan konsumtif lebaran merupakan bantuan isidentil yang diberikan kepada mustahik (fakir miskin) untuk menghadapi Hari Raya Idul Fitri.

c. Bantuan kebencanaan

Bantuan kebencana yaitu bantuan yang diberikan kepada mustahik di Kabupaten Tanah Datar yang mendapat musibah atau bencana seperti kebakaran, longsor, atau bencana lainnya.

d. BAZNAS tanggap bencana

e. Layanan aktif BAZNAS

⁴⁷Riko Afrimaigus, Amil BAZNAS Kabupaten Tanah Datar, *Wawancara*, Batusangkar 21 April 2021.

BAB III

LANDASAN TEORETIS

A. Pengertian Zakat Community Development (ZCD)

Zakat merupakan harta yang dikeluarkan oleh seseorang yang merupakan hak Allah yang diberikan kepada kaum fakir. Dinamakan zakat karena didalamnya ada harapan meraih keberkahan, mensucikan jiwa, dan menumbuhkan kebaikan-kebaikan. Karena zakat itu diambil dari kata “*zakah*” yang bermakna: tumbuh, suci, dan berkah.⁴⁸ Secara etimologis, zakat diartikan sebagai sejumlah harta tertentu yang diwajibkan oleh Allah untuk diserahkan kepada golongan orang yang berhak (asnaf zakat) menerimanya, disamping mengeluarkan sejumlah lain sebagai infak dan sedekah.⁴⁹

Pengembangan komunitas (*Community Development*) didefinisikan sebagai upaya untuk membantu kelompok masyarakat agar memiliki suara dan pengaruh dalam isu-isu yang menyangkut kehidupan mereka sehingga apa yang menjadi kepentingan mereka lebih dapat terakomodir. Pengembangan komunitas juga dapat didefinisikan sebagai kegiatan pengembangan masyarakat yang diarahkan untuk memperbesar akses masyarakat untuk

⁴⁸Syaikh Sulaiman Ahmad Yahya Al-faifi, *Ringkasan Fikih Sunnah Sayyid Sabiq*, (Jakarta: Pustaka Al-Kautsar, 2013), h. 184.

⁴⁹Rahmad hakim, *Manajemen Zakat Histori, Konsepsi, Dan Implementasi*, (Jakarta: Kencana, 2020) hal. 3

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

mencapai kondisi sosial ekonomi budaya yang lebih baik apabila dibandingkan dengan kegiatan pembangunan sebelumnya.⁵⁰

Program *Zakat Community Development* (ZCD) adalah program pengembangan komunitas dengan mengintegrasikan aspek sosial (pendidikan, kesehatan, agama, lingkungan, aspek sosial lainnya) dan aspek ekonomi secara komprehensif yang pendanaan utamanya bersumber dari zakat, infak, dan sedekah sehingga terwujud masyarakat sejahtera dan mandiri.⁵¹ Program *Zakat Community Development* (ZCD) meliputi kegiatan pembangunan masyarakat dalam berbagai aspek kehidupan sehingga terwujud masyarakat yang memiliki keberdayaan dalam pendidikan, kesehatan, ekonomi dan kehidupan beragama yang disebut dengan “Caturdaya Masyarakat”. Caturdaya Masyarakat dalam Program *Zakat Community Development* (ZCD) merupakan unsur utama dan saling terkait satu dengan yang lain. Dengan demikian masyarakat dapat dikategorikan sebagai masyarakat yang sejahtera dan mandiri apabila telah memenuhi empat daya tersebut.⁵²

⁵⁰Nurgita Reski Amir, “Program Zakat Community Development (ZCD) Pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Di Kabupaten Enrekang”, Skripsi : Universitas Muhammadiyah Makasar, 2019, h. 16.

⁵¹KH. Didin Hafidhuddin, *Pedoman Zakat Community Development*, (Jakarta: Badan Amil Zakat Nasional, 2013), h. 2.

⁵²*Ibid.*

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Gambar 3.1

Catur Daya Masyarakat Sejahtera dan Mandiri



Sumber : Panduan Zakat Community Development

Pendekatan program ini terdiri atas pendekatan komunitas yaitu pendekatan kelompok masyarakat yang terorganisir dan memiliki kesamaan aktifitas, pendekatan kewilayahan yaitu pendekatan lokasi sebagai sasaran program dengan permasalahan secara geografis dan kependudukan serta pendekatan wilayah sasaran program sesuai dengan kondisi masyarakat apakah perkotaan, perdesaan, pegunungan atau pesisir yang jelas membutuhkan penanggulangan yang berbeda.⁵³

B. Konsep Program Zakat Community Development (ZCD)

Konsep program *Zakat Community Development* (ZCD) yaitu :

1. Tahapan Pemberdayaan

Program *Zakat Community Development* (ZCD) dilaksanakan dengan melalui beberapa tahapan. Tahapan-tahapan tersebut disusun

⁵³Nurgita Reski Amir, *Op. Cit.*, h. 21.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

berdasarkan teori-teori pemberdayaan guna memastikan program yang dilaksanakan memberikan dampak maksimal bagi mustahik. Adapun tahapan-tahapan tersebut adalah sebagai berikut : ⁵⁴

a. Tahap Penayadaran

Pada tahapan penayadaran Pendamping Program (selanjutnya disebut Sahabat Program) membangkitkan motivasi dan kepercayaan diri mustahik sehingga tumbuh kesadaran kritis tentang kemiskinan ataupun permasalahan kehidupan yang sedang mereka hadapi. Pada tahap ini mustahik juga didorong untuk mengetahui dan mengerti dengan potensi yang mereka miliki, baik itu dari dalam diri mereka atau potensi yang ada disekitar mereka, seperti potensi alam.

b. Tahap Peningkatan Kapasitas

Pada Tahapan ini, dilakukan peningkatan pengetahuan, keterampilan dan perilaku mustahik sehingga dapat mendorong proses penanggulangan kemiskinan dan pemecahan permasalahan kehidupan yang sedang dihadapinya. Mustahik dilatih dengan berbagai skill terkait dengan program yang dilaksanakan, dengan harapan peningkatan kapasitas dan kualitas keterampilan mustahik bisa memberikan nilai tambah sekaligus juga menjadi alat untuk memaksimalkan tujuan program, yaitu mengentaskan kemiskinan.

c. Tahap Pemberdayaan

Tahap Pemberdayaan adalah proses perubahan sosial yang terencana dan melibatkan secara aktif mustahik sehingga terwujud

⁵⁴Laporan Program ZCD BAZNAS Kabupaten Tanah Datar, 2018.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

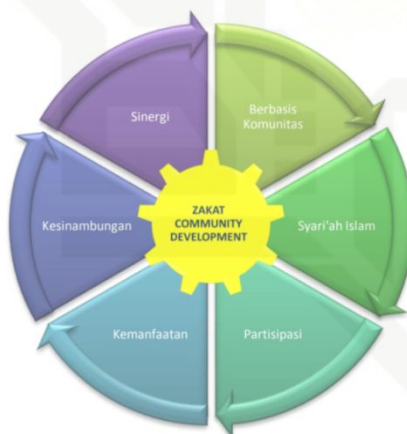
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

masyarakat yang sejahtera dan mandiri. Pada tahap ini mustahik yang sudah mengetahui kelemahan dan potensi mereka serta telah mempunyai keterampilan. Diberikan bantuan modal usaha sebagai upaya merealisasikan rencana usaha yang telah mereka miliki dan mengaplikasikan keterampilan yang telah mereka kuasai.

2. Prinsip program

Program *Zakat Community Development* (ZCD) memiliki enam prinsip yang harus ada dalam konsep dan tahapan pelaksanaan program serta tertanam dalam diri pengelola dan peserta program. Enam prinsip *Zakat Community Development* (ZCD) meliputi Berbasis Komunitas, Syari'ah Islam, Partisipasi, Kemanfaatan, Kesiambungan, dan Sinergi.

Gambar 3.2
Prinsip Program *Zakat Community Development*



Sumber : Panduan Zakat Community Development

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Makna dari masing-masing prinsip adalah sebagai berikut.⁵⁵

a. Berbasis Komunitas

Program *Zakat Community Development* (ZCD) dilaksanakan dengan sasaran mustahik yang terkumpul dalam suatu wilayah geografis atau suatu tempat karena kondisi-kondisi khusus dan dalam berbagai bentuk kegiatan yang disepakati bersama. Ini menjadi kekhasan dari program ini, karena menjadikan komunitas sebagai potensi untuk memaksimalkan usaha dalam mencapai target bersama.

b. Syari'ah Islam

Program *Zakat Community Development* (ZCD) adalah program berbasis dana umat Islam. Maka menjadi kemestian program ini menjadikan hukum Islam sebagai dasar pelaksanaan program yang merupakan penyaluran (tasharruf) zakat.

c. Partisipasi

Pelaksanaan Program *Zakat Community Development* (ZCD) melibatkan secara langsung mustahik mulai dari tahapan perencanaan sampai dengan pelaksanaan. Mustahik peserta program merupakan pelaku (subjek) dan bukan sebagai objek program.

d. Kemanfaatan

Memberikan nilai tambah material dan non material yang sebesar-besarnya kepada mustahik.

⁵⁵Divisi Publikasi dan Jaringan PUSKAS BAZNAS, *Zakat Untuk Kemandirian Ummat Melalui Pemberdayaan Masyarakat*, (Jakarta: Pusat Kajian Strategis BAZNAS, 2017), h. 114-117.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

e. Kesenambungan

Program *Zakat Community Development* (ZCD) dilaksanakan secara bertahap dalam jangka waktu tertentu dan dengan kegiatan-kegiatan yang saling terkait menuju tercapainya tujuan program.

f. Sinergi

Program *Zakat Community Development* (ZCD) merupakan program terbuka untuk berbagai pihak terlibat baik dalam pendanaan maupun pengelolaannya sebagai wujud kerjasama dalam kebajikan dan ketakwaan (*ta'awun 'alal birri wa taqwa*).

3. Indikator keberhasilan

Program *Zakat Community Development* (ZCD) memiliki indikator keberhasilan setiap tujuan khususnya sebagai berikut :⁵⁶

- a. Menumbuhkan kesadaran dan kepedulian mustahik/peserta program tentang kehidupan yang berkualitas dengan indikator keberhasilan:⁵⁷
 - 1) Penambahan jumlah orang yang menunaikan zakat, infak, dan sedekah.
 - 2) Peningkatan aktifitas masyarakat dalam kegiatan keagamaan dan sosial kemasyarakatan.
 - 3) Peningkatan jumlah anggota masyarakat yang mampu baca dan tulis Al'Quran.
 - 4) Peningkatan jumlah anggota masyarakat yang memenuhi “Angka Ketercukupan Gizi” (AKG).

⁵⁶KH. Didin Hafidhuddin, *Op. Cit.*, h. 5-6.

⁵⁷*Ibid.*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 5) Menurunnya angka kematian ibu dan bayi
 - 6) Menurunnya jumlah anggota masyarakat penderita penyakit gizi buruk dan endemik lainnya, misalnya; TBC, kolera, malaria, dll.
 - 7) Menurunnya jumlah anggota masyarakat yang masih buta huruf dan anak putus sekolah.
 - 8) Peningkatan aktifitas pelaksanaan ibadah berjama'ah.
- b. Menumbuhkan partisipasi menuju kemandirian masyarakat dengan indikator keberhasilan:⁵⁸
- 1) Peningkatan jumlah anggota masyarakat yang terlibat aktif dalam program.
 - 2) Peningkatan jumlah swadaya masyarakat dalam mendukung program pemberdayaan masyarakat.
 - 3) Peningkatan kualitas pengetahuan, ketrampilan, dan perilaku masyarakat.
 - 4) Peningkatan pendapatan anggota masyarakat (income per kapita).
- c. Menumbuhkan jaringan sosial ekonomi kemasyarakatan dengan indikator keberhasilan:⁵⁹
- 1) Peningkatan pihak yang terlibat dalam pelaksanaan program.
 - 2) Penambahan masyarakat yang memiliki usaha.
 - 3) Pengurangan jumlah pengangguran.
- d. Menciptakan program pemberdayaan yang berkelanjutan dalam mewujudkan kesejahteraan dan kemandirian masyarakat, dengan indikator keberhasilan :⁶⁰

⁵⁸*Ibid.*

⁵⁹*Ibid.*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 1) Perluasan cakupan wilayah dan jenis program.
- 2) Penambahan peserta program program.
- 3) Peningkatan keberhasilan, manfaat, dan dampak program.
- 4) Peningkatan kesejahteraan dan kemandirian masyarakat.

4. Mekanisme Program Zakat Community Development

Dalam rangka mewujudkan masyarakat sejahtera dan mandiri, Program Zakat Community Development (ZCD) dirancang dengan tahapan-tahapan sebagai berikut:⁶¹



Sumber : Panduan Zakat Community Development(ZCD)

a. Tahap Persiapan

Tahap Persiapan merupakan tahapan kesepakatan kerjasama, pembentukan Pengelola Program, dan penyiapan lapangan (komunitas berbasis wilayah atau komunitas berbasis kelompok sosial) yang akan

⁶⁰Ibid.

⁶¹Ibid., h. 10.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dijadikan sasaran Program. Kegiatan yang dilaksanakan dalam Tahap Persiapan mencakup antara lain:⁶²

- 1) Penandatanganan perjanjian kerjasama pihak-pihak yang akan mengelola dan atau mendanai Program sebagai Pemilik Program.
- 2) Pembentukan Pengelola Program yang personilnya berasal dari Pemilik Program (BAZNAS, BAZNAS Provinsi, Kabupaten Kota, LAZ, atau Donatur Lain) dan dituangkan dalam keputusan bersama.
- 3) Penetapan sasaran Program.
- 4) Melakukan komunikasi awal dengan pihak-pihak sasaran Program.
- 5) Membuat simpulan hasil Tahapan Persiapan yang ditandatangani oleh para Pemilik.

b. Tahap Pengkajian (*Assesment*)

Tahap Pengkajian (*assessment*) merupakan proses yang dilakukan untuk mengidentifikasi masalah ataupun kebutuhan serta sumber daya yang dimiliki oleh sasaran Program. Kegiatan yang dilaksanakan dan ketentuan dalam Tahap Pengkajian mencakup antara lain:⁶³

- 1) Identifikasi masalah dan sumber daya yang dimiliki oleh sasaran Program dengan melibatkan partisipasi mustahik/peserta program.
- 2) Proses Pengkajian dapat dilakukan oleh Pengelola Program atau dikerjasamakan dengan lembaga yang memiliki kompetensi dalam

⁶²*Ibid.*

⁶³*Ibid.*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

kajian atau penelitian (sesuai dengan Panduan Kemitraan Program).

- 3) Hasil pengkajian dituangkan dalam bentuk proposal program yang menggambarkan hasil pemetaan masalah dan sumber daya dimiliki serta alternatif-alternatif solusi dari permasalahan yang ada (sesuai dengan Panduan Kemitraan Program).
- 4) Apabila pengkajian dikerjasamakan dengan lembaga lain, Pengelola Program meriview dan mengesahkan proposal program.
- 5) Proposal program hasil Tahap Pengkajian disampaikan kepada Pemilik Program sebagai pemberitahuan oleh Pengelola Program dan menjadi dasar dalam tahapan selanjutnya.

c. Tahap Perencanaan Kegiatan

Tahap Perencanaan Kegiatan merupakan proses penyusunan alternatif-alternatif kegiatan sebagai bentuk nyata solusi mengatasi permasalahan yang ada. Kegiatan yang dilaksanakan dan ketentuan dalam Tahap Perencanaan Kegiatan mencakup antara lain :⁶⁴

- 1) Pengelola Program menetapkan sahabat program (pendamping program).
- 2) Berdasarkan proposal program yang dihasilkan dalam Tahap Pengkajian, Pengelola Program dan Pendamping Program membuat alternatif-alternatif kegiatan dan skala prioritasnya dengan melibatkan partisipasi mustahik/peserta program.

⁶⁴*Ibid.*, h. 11.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 3) Alternatif-alternatif kegiatan yang disusun sekurang-kurangnya memuat nama, tujuan, bentuk, indikator keberhasilan, waktu, strategi, dan anggaran biaya kegiatan.
- 4) Alternatif-alternatif kegiatan yang disusun disampaikan oleh Pengelola Program kepada Pemilik Program untuk diriview dan disahkan.
- 5) Pemilik Program mensahkan alternatif-alternatif.

d. Tahap Pemformulasian Rencana Aksi

Tahap Pemformulasian Rencana Aksi merupakan proses yang dilakukan untuk menentukan urutan kegiatan dan uraian pekerjaan dalam setiap tahap kegiatan yang akan dilakukan serta penyediaan segala kebutuhan yang diperlukan dalam pelaksanaan kegiatan. Kegiatan yang dilaksanakan dan ketentuan dalam Tahapan Pemformulasian Rencana Aksi mencakup antara lain:⁶⁵

- 1) Berdasarkan alternatif-alternatif kegiatan yang telah disahkan Pemilik Program, Pengelola Program dan pendamping program menyusun urutan kegiatan dan memastikan bahwa kegiatan dapat dilaksanakan dengan mempertimbangkan efektivitas dan efisiensi.
- 2) Pengelola Program dan pendamping program menyusun uraian pekerjaan untuk setiap tahap kegiatan dan memastikan ketersediaan kebutuhan yang diperlukan.

⁶⁵*Ibid.*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 3) Melakukan sosialisasi kegiatan yang akan dilaksanakan kepada mustahik/peserta programkegiatan dan memastikan ketersediaan dananya.

e. Tahap Pelaksanaan Kegiatan

Tahap pelaksanaan kegiatan merupakan proses berlangsungnya kegiatan yang sudah direncanakan sebelumnya. Ketentuan dalam Tahapan Pelaksanaan Kegiatan mencakup antara lain:⁶⁶

- 1) Pelaksanaan kegiatan harus mengacu urutan kegiatan dan uraian pekerjaan setiap tahap kegiatan yang telah disusun dalam Tahapan Pemformulasian Rencana Aksi.
- 2) Kegiatan dilaksanakan dengan menggunakan metode *plan, do, check, action* (PDCA) sehingga apabila ada ketidaksesuaian dapat langsung dilakukan penyesuaian dalam batas toleransi.
- 3) Pendamping program mengetahui dan mendampingi setiap tahapan kegiatan yang dilaksanakan serta memastikan partisipasi aktif dari mustahik/peserta program.

f. Tahap Evaluasi

Tahap Evaluasi merupakan proses memastikan bahwa kegiatan dilaksanakan sesuai dengan rencana dan mencapai setiap indikator keberhasilan yang telah ditetapkan. Ketentuan dalam Tahapan Evaluasi mencakup antara lain:⁶⁷

⁶⁶*Ibid*, h. 12.

⁶⁷*Ibid*.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 1) Pengelola Program dan Pemilik Program melakukan evaluasi kegiatan secara berkala.
- 2) Untuk mendapatkan hasil yang lebih mendalam dan rinci, evaluasi dapat dikerjasamakan dengan lembaga yang memiliki kompetensi dalam evaluasi atau audit program.
- 3) Hasil evaluasi harus dibuat dalam Laporan Evaluasi dan disampaikan kepada Pengelola Program, pendamping program, dan mustahik/peserta program untuk menjadi koreksi atau ditindaklanjuti.

g. Tahap Terminasi

Tahap Terminasi merupakan tahap penghentian suatu kegiatan karena kegiatan berikutnya sudah dinilai layak dilaksanakan atau kegiatan dianggap tidak efektif atau pemutusan hubungan dengan sasaran Program karena Tujuan Program dianggap sudah tercapai. Keputusan Terminasi diputuskan oleh Pemilik Program dan diketahui oleh Pengelola Program, sahabat program dan mustahik.⁶⁸

C. Sumber-sumber Hukum Zakat

Hukum zakat adalah wajib, orang-orang yang menunaikannya akan mendapat pahala, sedangkan yang tidak menunaikannya akan mendapatkan siksa. Kewajiban zakat tersebut telah ditetapkan melalui dalil-dalil *qathi* (pasti dan tegas) yang terdapat di dalam al-Qur'an dan hadist sebagaimana

⁶⁸*Ibid.*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

yang telah disebutkan sebelumnya, serta telah disepakati oleh para ulama (ijma).⁶⁹

Sumber hukum zakat di Indonesia, jika disimpulkan dari Surat An-Nisaa ayat 59, maka sumber hukum zakat adalah sebagai berikut :

1. Sumber hukum zakat dari Al-Qur'an yaitu :

1. QS. Al-Baqarah [2] : 43

وَأَقِيمُوا الصَّلَاةَ وَآتُوا الزَّكَاةَ وَارْكَعُوا مَعَ الرَّاكِعِينَ ٤٣

Yang Artinya: *"Dan laksanakanlah shalat, tunaikanlah zakat, dan rukuklah beserta orang-orang yang rukuk."*⁷⁰

2. QS. At-Taubah [9]: 103

خُذْ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُطَهِّرُهُمْ وَتُزَكِّيهِمْ بِهَا وَصَلِّ عَلَيْهِمْ إِنَّ صَلَاتَكَ سَكَنٌ لَهُمْ

وَاللَّهُ سَمِيعٌ عَلِيمٌ ١٠٣

Yang Artinya: *"Ambillah zakat dari harta mereka guna membersihkan dan menyucikan mereka dan berdoalah untuk mereka. sesungguhnya doamu itu (menumbuhkan) ketentraman jiwa bagi mereka. Allah Maha Mendengar, Maha Mengetahui."*⁷¹

2. Sumber hukum zakat dari Hadist yaitu :

Hadis yang di riwayatkan oleh Bukhari dan Muslim

yang artinya : *"Dari Ibnu Abbas R.A. bahwasannya Nabi Muhammad SAW telah mengutus Mu'az ke Yaman. Lalu ia berkata.*

⁶⁹ Ibid, El-Madani, hal. 16

⁷⁰ QS. Al-Baqarah [2]: 43.

⁷¹ QS. At-Taubah [9]: 103

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

*Ajakkalah mereka kepada pengakuan bahwa tidak ada Tuhan melainkan Allah dan bahwasannya Aku Rasulullah, maka jika mereka telah mentaatinya yang demikian itu, maka beritahukan kepada mereka, bahwa Allah telah mewajibkan Shalat lima kali sehari semalam diatas mereka. Maka jika mereka telah mentaati pula yang demikian itu, maka beritahukan pula kepada mereka, bahwa Allah telah mewajibkan zakat diatas mereka yang dipungut dari orang-orang kaya mereka, dan diberikan kepada orang-orang miskin mereka.*⁷²

Hadis yang di riwayatkan Imam At-Tirmidzi

Yang Artinya: *“Dari Ibnu Umar r.a berkata, orang yang memiliki harta yang digunakan untuk dikembangkan tidak wajib dikeluarkan zakatnya kecuali setelah mencapai satu tahun.”*⁷³

Khusus di Indonesia sumber hukum zakat juga diatur dalam peraturan perundang-undangan yaitu Undang-undang Nomor 23 Tahun 2011 tentang pengelolaan zakat dan keputusan menteri agama republik Indonesia Normor 581 tahun 1999 tentang pelaksanaan undang-undang nomor 38 tahun 1999 tentang pengelolaan zakat.⁷⁴

D. Konsep Pengelolaan (Manajemen)

1. Pengertian Pengelolaan (Manajemen)

Pengelolaan merupakan istilah yang digunakan dalam ilmu manajemen. Dalam bahasa Arab, manajemen disebut dengan *idarah*, diambil dari kata *adartasy syai'a* atau perkataan *adartabihi* juga berdasarkan pada *adarta bihi* itulah yang lebih tepat. Dalam Al-Qu'ran

⁷² Januardi, “Zakat Dalam Perspektif Hukum Positif Di Indonesia ”, dalam *Jurnal Masyarakat dan Filantropi Islam*, Volume 1 Nomor 1, (2018), h. 9-10.

⁷³ Al-Hafizh Ibnu hajar Al-Asqalani, *Bulughul Maram*, (Jakarta: Pustaka Al-Kautsar, 2015), h. 332-333.

⁷⁴ *Ibid.*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

hanya ada kata *tadbir*, merupakan bentuk *masdar* dari *dabara*, *yudabbiru*, *tadbiran*. Yang berarti penerbitan, pengaturan, pengurusan, perencanaan dan persiapan.⁷⁵

Secara etimologi pengelolaan (manajemen) berasal dari kata *to manage* yang artinya mengatur, pengaturan dilakukan melalui proses dan diatur berdasarkan urutan dari fungsi-fungsi manajemen itu. Jadi pengelolaan (manajemen) merupakan suatu proses untuk mewujudkan tujuan yang diinginkan.⁷⁶

Dalam hal ini pengelolaan tidak dapat dilepaskan kaitannya dengan manajemen. Istilah manajemen mengandung tiga pengertian yaitu *pertama*, manajemen sebagai suatu proses, *kedua*, manajemen sebagai kolektivitas orang-orang yang melakukan aktifitas manajemen, *ketiga*, manajemen sebagai suatu seni dan sebagai suatu ilmu. Maka manajemen dapat diberi definisi sebagai seni dan ilmu perencanaan, pengorganisasian, penyusunan, pengarahan, dan pengawasan sumber daya untuk mencapai tujuan yang sudah ditetapkan.⁷⁷

Kata manajemen merupakan kata serapan dari kata bahasa Inggris “*management*” dalam bahasa Indonesia padanan kata yang cocok adalah “tata laksana” yang berarti pengaturan atau kerja. Manajemen didefinisikan sebagai pengaturan dan kerja sama unsur-unsur manusia

⁷⁵Sumar'in, *Konsep kelembagaan bank syariah*, (Yogyakarta: Graha Ilmu, 2012), h. 87.

⁷⁶Muhammad, *Manajemen Perbankan Syariah*, (Yogyakarta: Ekonisia, 2004), h. 40.

⁷⁷Manullang, *Dasar-Dasar Manajemen*, (Yogyakarta: Gadjah Mada University Press, 2012), h. 5.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dengan manusia dan sarana pendukung (alat-alat) untuk mencapai tujuan (organisasi) secara efektif dan efisien.⁷⁸

Manajemen merupakan proses yang khas yang terdiri dari tindakan-tindakan : perencanaan, pengorganisasian, menggerakkan dan pengawasan yang dilakukan untuk menentukan serta mencapai sasaran-sasaran yang telah ditetapkan melalui pemanfaatan sumber daya manusia serta sumber-sumber lain.⁷⁹

Jadi pengelolaan (manajemen) merupakan proses yang memberikan pengawasan pada semua hal yang terlibat dalam pelaksanaan kebijaksanaan dan pencapaian tujuan. Secara umum pengelolaan merupakan kegiatan merubah sesuatu hingga menjadi baik dan memiliki nilai-nilai yang tinggi dari semula. Pengelolaan dapat juga diartikan sebagai kegiatan melakukan sesuatu agar lebih sesuai serta cocok dengan kebutuhan sehingga lebih bermanfaat.

2. Fungsi-fungsi Manajemen

Fungsi manajemen adalah serangkaian kegiatan yang dijalankan dalam manajemen berdasarkan fungsinya masing-masing dan mengikuti satu tahapan-tahapan tertentu dalam pelaksanaannya. Fungsi manajemen terdiri dari empat fungsi, yaitu:

- a. Perencanaan atau *planning*

⁷⁸Siswandi, *Aplikasi Manajemen Perusahaan Analisis Kasus dan Pemecahannya*, (Jakarta: Mitra Wacana Media, 2011), h. 1.

⁷⁹Akhmad Randy Ibrahim, "Analisis Implementasi Manajemen Kualitas dari Kinerja Operasional pada Industri Ekstraktif Di Sulawesi Utara (Studi Komparasi Pada Pertanian, Perikanan, dan Peternakan)", dalam *Jurnal EMBA*, (2016), Volume 4, Nomor 2, h. 861.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Perencanaan merupakan proses yang menyangkut upaya yang dilakukan untuk mengantisipasi kecenderungan dimasa yang akan datang, penentuan strategi dan taktik yang tepat untuk mewujudkan target dan tujuan organisasi.⁸⁰

Perencanaan merupakan suatu proses mengembangkan tujuan-tujuan perusahaan serta memilih serangkaian tindakan (strategi) untuk mencapai tujuan tersebut. Fungsi perencanaan akan memberikan arah kepada perusahaan dengan menetapkan terlebih dahulu tujuan yang ingin dicapai. Tanpa adanya tujuan yang jelas yang dirumuskan dalam kegiatan perencanaan, perusahaan tidak akan memiliki hasil akhir yang jelas untuk dicapai selama kurun waktu tertentu.

Selain itu ketiadaan tujuan akan menyulitkan perusahaan untuk melakukan proses evaluasi yang merupakan perbandingan antara rencana dengan realisasi pencapaian sesungguhnya. Dalam hal ini berlaku peribahasa “*fail to plan is planing to fail*” (kegagalan membuat rencana adalah sebuah rencana menuju kegagalan).⁸¹

Menurut *Stoner*, perencanaan merupakan kegiatan yang terbagi dalam 4 tahap dan berlaku untuk semua kegiatan perencanaan pada unsur jenjang organisasi. 4 tahap tersebut yaitu, menetapkan serangkaian tujuan, merumuskan keadaan sekarang, identifikasi segala

⁸⁰Ernie Tisnawati, *Pengantar Manajemen*, (Jakarta: Salemba Empat, 2006), h. 8.

⁸¹Ismail Solihin, *Pengantar Manajemen*, (Jakarta: Erlangga, 2009), h. 4.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

kemudahan dan hambatan dan mengembangkan serangkaian kegiatan untuk pencapaian tujuan.⁸²

b. Pengorganisasian atau *organizing*

Pengorganisasian merupakan suatu proses yang menyangkut bagaimana strategi dan taktik yang telah dirumuskan dalam perencanaan didesain dalam sebuah struktur organisasi yang tepat dan tangguh, sistem dan lingkungan organisasi yang kondusif, dan bisa memastikan bahwa semua pihak dalam organisasi bisa bekerja secara efektif dan efisien guna pencapaian tujuan organisasi.⁸³

Pengorganisasian mencakup pembagian kerja diantara kelompok dan individu serta pengkoordinasikan aktivitas individu dan kelompok. Pengorganisasian mencakup juga penetapan kewenangan manajerial.⁸⁴

Pengorganisasian merupakan proses penyusunan orang dan sumber daya fisik untuk melaksanakan rencana dalam mencapai tujuan organisasi. Dan juga merupakan tahapan lanjutan setelah perencanaan dapat berjalan efektif dan efisien. Hasil dari pengorganisasian adalah struktur organisasi formal dimana struktur organisasi formal ini akan menetapkan tanggung jawab masing-masing bagian yang akan terlibat didalam melaksanakan rencana. Dengan adanya struktur organisasi

55.⁸²Agus Sabardi, *Manajemen Pengantar*, (Yogyakarta: UPP STIM YKPN, 2008), h. 54-

⁸³ *Loc. Cit.*, Tisnawatie Ernie.

⁸⁴ *Op.Cit*, Ismail Solihin, h. 5.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

formal maka akan terbentuk garis komunikasi yang jelas yang terkait dengan otoritas posisi seseorang didalam organisasi.⁸⁵

Pengorganisasian dapat dirumuskan sebagai keseluruhan aktivitas manajemen dalam mengelompokkan orang-orang serta penetapan tugas, fungsi, wewenang, serta tanggungjawab masing-masing dengan tujuan terciptanya aktifitas-aktifitas yang berdayaguna dan berhasil guna dalam mencapai tujuan yang di tentukan sebelumnya.⁸⁶

c. Pelaksanaan atau *actuating*

Pelaksanaan adalah perwujudan dalam tindakan dari rencana yang telah digariskan guna mencapai tujuan atau target organisasi yang telah digariskan. Di dalam melaksanakan suatu rencana manajer harus membuat penjadwalan aktivitas. Penjadwalan aktifitas tersebut terdiri dari dua kategori, yang pertama adalah *loading* yang kedua adalah *dispatching*. *Loading* mengacu kepada penugasan kerja kepada beberapa fungsi atau departemen sedangkan *dispatching* mengacu kepada penjadwalan aktual terhadap aktivitas spesifik fungsi atau departemen.⁸⁷

Dari *loading* dan *dispatcing* akan diketahui standar waktu yang disediakan oleh organisasi dan waktu yang diserap untuk melakukan suatu pekerjaan. Dari sini dapat dianalisis apakah waktu yang

⁸⁵ Siswandi, *Aplikasi Manajemen Perusahaan Analisis Kasus dan Pemecahannya*, (Jakarta: Mitra Wacana Media, 2011), h. 51.

⁸⁶ Badrudin, *Dasar-dasar Manajemen*, (Bandung: Alfabeta, 2014), h. 15-16.

⁸⁷ Siswandi, *Op. Cit.*, h. 75.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

disediakan atau ditetapkan tersebut sesuai dengan kenyataan atau tidak. Jika standar waktu yang digariskan melalui metode ilmiah serta diukur dengan metode studi gerak waktu itu sudah benar maka setiap perbedaan negatif dianggap penyimpangan dan harus diketahui sebabnya.⁸⁸

d. Pengawasan atau *controlling*

Pengawasan merupakan proses yang dilakukan untuk memastikan seluruh rangkaian kegiatan yang telah direncanakan, diorganisasikan, dan diimplementasikan bisa berjalan sesuai dengan target yang diharapkan sekalipun berbagai perubahan terjadi dalam lingkungan dunia bisnis yang dihadapi.⁸⁹

Pengawasan adalah memantau atau memonitor pelaksanaan rencana apakah telah dikerjakan dengan benar atau tidak atau suatu proses yang menjamin bahwa tindakan telah sesuai dengan rencana. Ada beberapa tujuan pengawasan diantaranya:⁹⁰

- 1) Pengukuran kepatuhan terhadap kebijakan, rencana, prosedur, peraturan, dan hukum yang berlaku.
- 2) Menjaga sumber daya yang dimiliki organisasi.
- 3) Pencapaian tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan oleh organisasi
- 4) Dipercayainya informasi dan keterpaduan informasi yang ada dalam organisasi

⁸⁸ *Ibid.*

⁸⁹ Tisnawati, *Loc. Cit.*

⁹⁰ *Op. Cit.*, Siswandi, h. 83.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 5) Kinerja yang sedang berlangsung dan kemudian membandingkan kinerja aktual dengan standar serta menetapkan tingkat penyimpangan yang kemudian mencari solusi yang tepat.

3. Dimensi Manajemen

Pandangan para pakar manajemen dapat dikelompokkan sebagai berikut:⁹¹

a. Manajemen sebagai suatu proses kerja sama

Jika manusia berkumpul untuk mencapai tujuan bersama pasti akan terjadi suatu proses kerja sama agar tujuan tercapai. Dengan pandangan ini, akan banyak aktifitas yang dikerjakan melalui beragam tahapan sehingga tujuan yang akan dicapai menjadi fokus kajian dan analisis dari para pakar manajemen. Manajemen sebagai suatu proses ini memberikan pemahaman akan pentingnya dinamika organisasi.

b. Manajemen sebagai suatu seni

Penerapan atau pelaksanaan berbagai teknik dan fungsi manajemen didalam organisasi yang berbeda-beda antara satu organisasi dengan organisasi lainnya ini merupakan suatu (keterampilan) seni. Karena setiap peristiwa atau kejadian yang muncul dipengaruhi beberapa faktor yang banyak, luas, dan rumit maka akan membuat satu manajer dalam mengambil keputusan organisasi dapat berbeda dengan manejer lainnya. Perbedaan gaya, pemikiran dan filosofi dapat berbeda dengan manajer lainnya.

⁹¹*Ibid*, Siswandi, h. 2.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Perbedaan gaya, pemikiran dan filosofi manajer akan mempengaruhi pola kinerja yang diterapkan.

c. Manajemen sebagai suatu ilmu

Jika ilmu didefinisikan suatu pengetahuan yang terorganisir dan yang sistematis sebagaimana yang dijelaskan oleh M. Nazir dalam buku berjudul metode penelitian maka manajemen dapat memberikan definisi, menganalisis, menguji, dan mengukur berbagai fenomena atau kejadian dan perilaku manusia kemudian menyimpulkan sehingga dihasilkan suatu teori, yaitu teori manajemen.

4. Pentingnya Manajemen

Di zaman sekarang ini, hampir tidak mungkin kebutuhan hidup manusia dapat diperoleh sendiri tanpa bantuan manusia lain dan saran pendukung (alat-alat). Dalam mencapai tujuan, penting manusia senantiasa memperhatikan kerja sama dengan manusia lain dan saran pendukungnya. Dengan mengerti manajemen, manusia secara rasional akan bertindak secara efektif dan efisien. Menghindari dari proses manajemen berarti rela tidak memperoleh tujuan organisasi secara optimal, efektif, dan efisien. Melalui manajemen manusia akan saling mengerti dan memahami kekurangan dan kelebihan masing-masing.⁹²

⁹²Siswandi, *Ibid.*, h. 3.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

1. Pengelolaan *Zakat Community Development* (ZCD) oleh Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar di Nagari Andaleh Kecamatan Batipuah dengan prinsip-prinsip manajemen yaitu perencanaan (*planning*), pengorganisasian (*organizing*), pelaksanaan (*actuating*) dan pengawasan (*controlling*) sudah dilaksanakan dengan baik oleh pengelola program.
2. Kendala dalam pengelolaan program *Zakat Community Development* (ZCD) yaitu kurangnya Sumber Daya Manusia (SDM) dalam hal peternakan kambing, pembagian tugas yang masih belum terstruktur dengan baik dan kurangnya komitmen mustahik dalam hal menjalankan amanah dalam menjalankan peternakan kambing.

B. Saran

Berdasarkan uraian hasil dan pembahasan yang telah dipaparkan mengenai pengelolaan *Zakat Community Development* (ZCD) di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar, maka saran yang dapat penulis berikan adalah sebagai berikut :

1. Pengelola Program *Zakat Community Development* (ZCD)
 - a. Meningkatkan Sumber Daya Manusia (SDM) yang akan mengelola program *Zakat Community Development* (ZCD).

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- b. Meningkatkan manajemen program, terutama pada pengorganisasian agar terjalin jalur komunikasi yang lebih baik lagi.
- c. Meningkatkan penyadaran kepada musthaik agar mustahik dapat memegang komitmen dengan baik.

2. BAZNAS Kabupaten Tanah Datar.

- a. Melakukan duplikasi program pemberdayaan *Zakat Community Development (ZCD)* untuk penyaluran zakat produktif.
- b. Meningkatkan intervensi terhadap program *Zakat Community Development (ZCD)* yang dilaksanakan di Kabupaten Tanah Datar, sebagai upaya ikut andil dalam upaya pengentasan kemiskinan serta memaksimalkan berjalannya program.

3. Akademis.

Hasil penelitian ini dapat digunakan sebagai sumbangan kontribusi keilmuan dengan pengelolaan *Zakat Community Development (ZCD)*, serta diharapkan dapat menambah referensi terutama bagi mahasiswa Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, Fakultas Syariah Dan Hukum, khususnya Jurusan Ekonomi Syariah.

4. Peneliti Selanjutnya.

Hasil penelitian ini dapat dijadikan rujukan untuk meneliti lebih lanjut tentang program *Zakat Community Development (ZCD)*. Peneliti selanjutnya mungkin bisa memakai pendekatan kuantitatif yang bisa mengukur secara empiris pengelolaan program *Zakat Community Development (ZCD)* ini.

DAFTAR PUSTAKA

- Al-Asqalani Al-Hafizh Ibnu hajar. *Bulughul Maram*, Jakarta: Pustaka Al-Kautsar, 2015.
- Al-faifi Syaikh Sulaiman Ahmad Yahya. *Ringkasan Fikih Sunnah Sayyid Sabiq*, Jakarta: Pustaka Al-Kautsar, 2013.
- Amir Nurgita Reski. “*Program Zakat Community Development (ZCD) Pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Di Kabupaten Enrekang*”. Skripsi : Universitas Muhammadiyah Makasar, 2019.
- Atabik, Ahmad. “Manajemen Pengelolaan Zakat Yang Efektif Di Era Kontemporer.” *ZISWAF* Volume 2. Nomor 1. 2015.
- Badrudin. *Dasar-dasar Manajemen*, Bandung: Alfabeta, 2014.
- Divisi Publikasi dan Jaringan PUSKAS BAZNAS. “*Zakat Untuk Kemandirian Ummat Melalui Pemberdayaan Masyarakat*.” Jakarta: Pusat Kajian Strategis BAZNAS, 2017.
- Hafidhuddin KH. Didin. *Pedoman Zakat Community Development*, Jakarta: Badan Amil Zakat Nasional, 2013.
- Hakim Rahmad. *Manajemen Zakat Histori, Konsepsi, dan Implementasi*. Jakarta: Kencana. 2020.
- Ibrahim, Akhmadrandy. “Analisis Implementasi Manajemen Kualitas dari Kinerja Operasional pada Industri Ekstraktif Di Sulawesi Utara (Studi Komparasi Pada Pertanian, Perikanan, dan Peternakan).” *Jurnal EMBA*, Volume 4, Nomor 2, 2016.
- Januardi. “Zakat Dalam Perspektif Hukum Positif Di Indonesia ”. *Jurnal Masyarakat dan Filantropi Islam.*, Volume 1 Nomor 1, 2018.
- Kementrian Agama RI Direktorat Pengembangan Masyarakat Islam dan Direktorat Pemberdayaan Zakat. *Zakat Community Development: Model Pengembangan Zakat*. Jakarta: CV. Sinergy Multisarana, 2013.
- Kementrian Agama RI, QS. At-Taubah [9]: 60, Al-Quran dan Terjemahan untuk wanita. Jakarta: WALI Oasis Terrace Resident.
- Laporan Program BAZNAS Kabupaten Tanah Datar.
- Laporan Program ZCD BAZNAS Kabupaten Tanah Datar, 2018.
- Laporan Program ZCD BAZNAS Kabupaten Tanah Datar, 2019.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- Lestari Eka Dwi dan Tikawati. "Analisis Peran Program Zakat Community Development (ZCD) BAZNAS dalam Mengurangi Kemiskinan di Samarinda". *Al-Tijary Jurnal Ekonomi dan Bisnis Islam*. Volume 5. Nomor 1, 2019.
- Manullang. *Dasar-Dasar Manajemen*. Yogyakarta: Gadjah Mada University Press, 2012.
- Muhammad. *Manajemen Perbankan Syariah*. Yogyakarta: Ekonisia, 2004.
- Munthe Joni Wahyu, "Pengelolaan Distribusi Pasar Dalam Meningkatkan Pelayanan Public Di Pasar Syariah Madani Desa Tanah Merah Kecamatan Siak Hulu Menurut Perspektif Ekonomi Islam". Skripsi: UIN SUSKA, 2020.
- Nurlia. "Pengaruh Struktur Organisasi Terhadap Pengukuran Kualitas Pelayanan (Perbandingan Antara Ekspektasi/ Harapan Dengan Hasil Kerja)." *Meraja Journal* Volume 2 Nomor 2, 2019.
- Peraturan Badan Amil Zakat Nasional Nomor 3 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kelola Kerja Badan Amil Zakat Nasional Provinsi dan Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten/Kota.
- PPID BAZNAS Pengelola Informasi dan Dokumentasi BAZNAS, <https://pid.baznas.go.id/baznas-kab.kota>
- Pratama Yogi Citra. "Peran Zakat Dalam Penanggulangan Kemiskinan (Study Kasus : Program Zakat Produktif Pada Badan Amil Zakat Nasional)". *jurnal UIN Syarifhidayatullah Jakarta* Volume 1, Nomor 1, 2015.
- QS. Al-Baqarah [2]: 43.
- QS. At-Taubah [9]: 103
- Sabardi Agus. *Manajemen Pengantar*. Yogyakarta: UPP STIM YKPN, 2018.
- Siswandi. *Aplikasi Manajemen Perusahaan Analisis Kasus dan Pemecahannya*. Jakarta: Mitra Wacana Media, 2011.
- Solihin Ismail. *Pengantar Manajemen*. Jakarta: Erlangga, 2009.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Kuantitatif Dan Kualitatif Dan R & D*. Bandung: Alfabeta, 2014.
- Sumar'in. *Konsep kelembagaan bank syariah*. Yogyakarta: Graha Ilmu, 2012.
- Tika Moh Pabundu. *Metodologi Riset Bisnis*. Jakarta: Bumi Aksara, 2006.
- Tisnawati Ernie. *Pengantar Manajemen*. Jakarta: Salemba Empat, 2006.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Wahyu A Rio Makkulau dan Anwar Wirani Aisiyah. "Sistem Pengelolaan Zakat Pada BAZNAS." *Al-Azhar Journal of Islamic Economics* Volume 2 Nomor 1, 2020.

Yasmansyah. *Rencana Strategis BAZNAS Kabupaten Tanah Datar 2021-2025*. Batusangkar: BAZNAS Kabupaten Tanah Datar, 2020.





1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Lampiran 1.

DAFTAR WAWANCARA

Judul : Pengelolaan Zakat Community Development (ZCD) di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar Sumatera Barat.

A. Umum

1. Bagaimana sejarah berdirinya BAZNAS Kabupaten Tanah Datar ?
2. Apa visi dan misi BAZNAS Kabupaten Tanah Datar ?
3. Bagaimana struktur organisasi BAZNAS Kabupaten Tanah Datar ?
4. Apa tujuan didirikannya BAZNAS Kabupaten Tanah Datar ?
5. Bagaimana uraian pekerjaan di BAZNAS Kabupaten Tanah Datar ?
6. Apa saja program yang ada di BAZNAS Kabupaten Tanah Datar ?

B. Khusus

1. Bagaimana perencanaan program *Zakat Community Development* (ZCD) di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar ?
2. Bagaimana pengorganisasian program *Zakat Community Development* (ZCD) di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar ?
3. Bagaimana pelaksanaan program *Zakat Community Development* (ZCD) di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar ?
4. Bagaimana penerapan pengawasan pada program *Zakat Community Development* (ZCD) di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar ?
5. Apa Saja Kendala yang dihadapi dalam pengelolaan program *Zakat Community Development* (ZCD) di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar ?

Lampiran 2

Foto dokumentasi

1. Wawancara bersama Bapak Riko Afrimaigus (Amil BAZNAS Kabupaten Tanah Datar)



2. Wawancara bersama Bapak Khairul Walad (Sahabat Program ZCD/Pendamping Program ZCD)



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Survey lapangan bersama sahabat program.



Ket : survey lahan pakan ternak kambing mustahik.



Ket : melihat lokasi *Integrated Farm System* yang dilaksanakan mustahik.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Ket : survey usaha tanaman hias Bapak Jon Masri



Ket : melihat kondisi kandang kambing mustahik.



Ket : melihat kondisi kambing-kambing mustahik.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Ket: survey kandang kambing mustahik bapak Kadri



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

PENGESAHAN PERBAIKAN SKRIPSI

Skripsi dengan judul **Pengelolaan Zakat Community Development (ZCD) Oleh Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar Di Nagari Andaleh Kecamatan Batipuah**, yang ditulis oleh :

Nama : NADIA KHAIRINNISA

NIM : 11725202868

Jurusan : EKONOMI SYARIAH

Telah diperbaiki sesuai dengan permintaan Tim Penguji Munaqosyah Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Pekanbaru, 26 Juli 2021
TIM PENGUJI MUNAQOSYAH

Ketua
Dr. Wahidin, M.Ag.

Sekretaris
Madona Khairunnisa, S.E.I., ME., Sy.

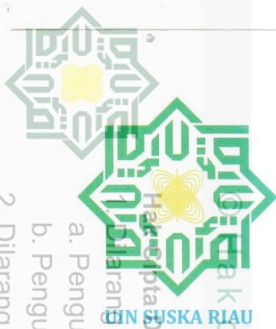
Penguji I
Nur Hasanah, S.E., MM.

Penguji II
Dr. H. M. Said HM, MA., MM

Kepala Sub Bagian Akademik
Fakultas Syariah dan Hukum

Jalinus, S. Ag.

NIP : 197508012007011023



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS SYARI'AH & HUKUM

كلية الشريعة و القانون
FACULTY OF SYARI'AH AND LAW

Jl. H. R. Soebrantas No. 155 KM. 15 Tuahmadani Tampan - Pekanbaru 28293 PO. Box. 1004 Telp / Fax. 0761-562052
Web. www.fasih.uin-suska.ac.id Email : fasih@uin-suska.ac.id

Pekanbaru, 18 Maret 2021

Nomor : Un.04/F.I/PP.00.9/2983/2021
Sifat : Biasa
Lamp. : 1 (Satu) Proposal
Hal : **Mohon Izin Riset**

Kepada
Yth. Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP
Provinsi Riau

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Disampaikan bahwa salah seorang mahasiswa Fakultas Syari'ah dan Hukum
Universitas Sultan Syarif Kasim Riau :

Nama : NADIA KHAIRINNISA
NIM : 11725202868
Jurusan : Ekonomi Syariah S1
Semester : VIII (Delapan)
Lokasi : Baznas Kabupaten Tanah Datar Sumatera Barat

bermaksud akan mengadakan riset guna menyelesaikan Penulisan Skripsi yang berjudul
:Pengelolaan Zakat Produktif Berbasis Zakat Community Development(ZCD) di Badan Amil
Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar Sumatera Barat

Pelaksanaan kegiatan riset ini berlangsung selama 3 (tiga) bulan terhitung mulai
tanggal surat ini dibuat. Untuk itu kami mohon kiranya kepada Saudara berkenan
memberikan izin guna terlaksanya riset dimaksud.

Demikian disampaikan, terima kasih.

a.n. Rektor
Dekan

Dr. Drs. H. Hajar., M.Ag
NIP. 19580712 198603 1 005

Tembusan :
Rektor UIN Suska Riau

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Surat Undang

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



Hak Cipta dilindungi Undang-Undang



© Himpunan Pelajar Muslim UIN Suska Riau

PEMERINTAH PROVINSI RIAU DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU

Gedung Menara Lancang Kuning Lantai I dan II Komp. Kantor Gubernur Riau
Jl. Jend. Sudirman No. 460 Telp. (0761) 39064 Fax. (0761) 39117 **PEKANBARU**
Email : dpmptsp@riau.go.id

REKOMENDASI

Nomor : 503/DPMPTSP/NON IZIN-RISET/39993
TENTANG



PELAKSANAAN KEGIATAN RISET/PRA RISET DAN PENGUMPULAN DATA UNTUK BAHAN SKRIPSI

1.04.02.01

Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau, setelah membaca Surat Permohonan Riset dari : **Dekan Fakultas Syariah dan Hukum UIN Suska Riau, Nomor : Un.04/F.I/PP.00.9/2983/2021 Tanggal 18 Maret 2021**, dengan ini memberikan rekomendasi kepada:

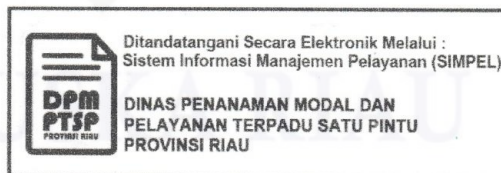
1. Nama : **NADIA KHAIRINNISA**
2. NIM / KTP : **11725202868**
3. Program Studi : **EKONOMI SYARIAH**
4. Jenjang : **S1**
5. Alamat : **PEKANBARU**
6. Judul Penelitian : **PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF BERBASIS ZAKAT COMMUNITY DEVELOPMENT (ZCD) DI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN TANAH DATAR SUMATERA BARAT**
7. Lokasi Penelitian : **BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPTEN TANAH DATAR SUMATERA BARAT**

Dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Tidak melakukan kegiatan yang menyimpang dari ketentuan yang telah ditetapkan.
2. Pelaksanaan Kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data ini berlangsung selama 6 (enam) bulan terhitung mulai tanggal rekomendasi ini diterbitkan.
3. Kepada pihak yang terkait diharapkan dapat memberikan kemudahan serta membantu kelancaran kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data dimaksud.

Demikian rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Dibuat di : Pekanbaru
Pada Tanggal : 24 Maret 2021



Tembusan :

Disampaikan Kepada Yth :

1. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi Riau di Pekanbaru
2. Gubernur Sumatera Barat
Up. Dinas Penanaman Modal dan PTSP Provinsi Sumatera Barat di Padang
3. Dekan Fakultas Syariah dan Hukum UIN Suska Riau di Pekanbaru

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



PEMERINTAH PROVINSI SUMATERA BARAT
DINAS PENANAMAN MODAL
DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
 Jln.Setia Budi No.15 Padang Telp. 0751-811341, 811343 Fax. 0751-811342
<http://dpmpptsp.sumbatprov.go.id>

SURAT KETERANGAN
 Nomor : 570 / 618 - PERIZ/DPM&PTSP/III/2021

Rekomendasi Penelitian

Menimbang : a. Bahwa untuk tertib administrasi dan pengendalian pelaksanaan penelitian dan pengembangan perlu diterbitkan rekomendasi penelitian;
 b. Bahwa sesuai konsideran huruf a diatas, serta hasil Verifikasi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Sumatera Barat, berkas Persyaratan Administrasi Penelitian telah memenuhi syarat.

Mengingat : 1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 18 Tahun 2002 tentang Sistem Nasional Penelitian, Pengembangan dan Penerapan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi;
 2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintah Daerah;
 3. Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2011 tentang Pedoman Penelitian dan Pengembangan di Lingkungan Kementerian Dalam Negeri dan Pemerintah Daerah;
 4. Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 64 Tahun 2011 Tentang Pedoman Penerbitan Rekomendasi Penelitian yang telah Dirubah dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 7 Tahun 2014 tentang Penerbitan Rekomendasi Penelitian.

Memperhatikan : Sesuai Surat Dekan Fakultas Syariah Dan Hukum Fakultas Syariah Dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau Nomor : Un.04/F.I/pp.00.9/2983/2021 tanggal Pekanbaru, 18 Maret 2021 tentang Mohon Surat Pengantar Izin Penelitian.

Dengan ini menerangkan bahwa kami memberikan Rekomendasi Penelitian kepada :

Nama : Nadia Khairinnisa
 Tempat/Tanggal lahir : Salo/29 mai 1997
 Pekerjaan : Pelajar/Mahasiswa
 Alamat : Jorong Koto Gadang Nagari Pangian Kecamatan Lintau Buo Kabupaten Tanah Datar Sumatera barat
 Nomor Kartu Identitas : 1304066905970002
 Judul Peneitian : Pengelolaan Zakat Produktif Berbasis Zakat Community Development (ZCD) di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar Sumatera barat
 Lokasi Penelitian : Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar Sumatera Barat
 Jadwal penelitian : Maret 2021 s.d Agustus 2021
 Penanggung Jawab : Dr. Syahpawi MM

Dengan ketentuan sebagai berikut :

1. Wajib menghormati dan mentaati peraturan dan tata tertib di daerah setempat / Lokasi Penelitian;
2. Pelaksanaan penelitian agar tidak disalahgunakan untuk tujuan yang dapat mengganggu Kestabilan Keamanan dan Ketertiban di daerah setempat;
3. Melaporkan hasil penelitian dan sejenisnya kepada Gubernur Sumatera Barat melalui Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Sumatera Barat;
4. Bila terjadi penyimpangan dari maksud / tujuan penelitian ini, maka surat rekomendasi ini tidak berlaku dengan sendirinya.

Demikianlah Rekomendasi ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Padang, 30 Maret 2021

A.n. GUBERNUR SUMATERA BARAT
 KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL DAN
 PELAYANAN TERPADU SATU PINTU



Tembusan:

1. Gubernur Sumatera Barat (sebagai laporan)
2. Kepala Badan Kesbangpol Provinsi Sumatera Barat

UU ITE No 11, Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1:

"Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
 Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber;
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



PEMERINTAH KABUPATEN TANAH DATAR KANTOR KESATUAN BANGSA DAN POLITIK (KESBANGPOL)

Jln. Raya Batusangkar – Bukittinggi Simpang Asrama Jorong Simpuruik Kec. Sungai Tarab

SURAT KETERANGAN/REKOMENDASI

Nomor : 070/237 /KESBANGPOL/2021

Berdasarkan Peraturan Menteri Dalam Negeri RI Nomor : 03 Tahun 2018 tanggal 11 Januari 2018 dari perubahan atas Peraturan Menteri Dalam Negeri RI Nomor : 07 Tahun 2014 tanggal 21 Januari 2014 dan Peraturan Menteri Dalam Negeri RI Nomor : 64 Tahun 2011 tentang Pedoman Penerbitan Rekomendasi Penelitian, surat Dekan Fakultas Syariah & Hukum UIN Sultan Syarif Kasim Riau Nomor : UN.04/F.I/PP.00.9/2983/2021 tanggal 18 Maret 2021 perihal Mohon Penerbitan Surat Izin Riset, Surat Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau Nomor : 503/DPMPTSP/NON IZIN-RISSET/39993 Tanggal 24 Maret 2021 Perihal Izin Riset, Surat Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Sumatera Barat Nomor : 570/618-PERIZ/DPM&PTSP/III/2021 Tanggal 30 Maret 2021 Perihal Izin Penelitian .setelah dipelajari dengan ini kami atas nama Pemerintah Kabupaten Tanah Datar menyatakan tidak keberatan atas maksud Penelitian dengan lokasi di Kabupaten Tanah Datar yang akan dilakukan oleh :

Nama	: NADIA KHAIRINNISA
Tempat/Tgl. Lahir	: Solo, 29 Mei 1997
Pekerjaan	: Mahasiswi
Alamat	: Jorong Koto Gadang Nagari Pangian Kecamatan Lintau Buo
Kartu Identitas	: KTP. 1304066905970002
Maksud dan Obyek	: Izin Penelitian
Judul	: "PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF BERBASIS ZAKAT COMMUNITY DEVELOPMENT (ZCD) DI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN TANAH DATAR "
Lokasi Penelitian	: BAZNAZ Kabupaten Tanah Datar
W a k t u	: 20 April 2021 s.d 20 Juli 2021
Anggota	: -

Dengan ketentuan sebagai berikut :

1. Kegiatan Penelitian tidak boleh menyimpang dari maksud dan obyek sebagaimana tersebut di atas.
2. Memberitahukan kedatangan serta maksud Penelitian yang akan dilaksanakan dengan menunjukkan surat-surat keterangan yang berhubungan dengan itu kepada Pemerintah setempat dan melaporkan kembali waktu akan berangkat.
3. Dalam melaksanakan Penelitian agar dapat berkoordinasi dengan instansi terkait.
4. Mematuhi semua peraturan yang berlaku dan menghormati adat – istiadat serta kebiasaan masyarakat setempat.
5. Bila terjadi penyimpangan/pelanggaran terhadap ketentuan-ketentuan tersebut diatas maka Surat Keterangan/Rekomendasi ini akan **DICABUT** kembali.
6. Surat Keterangan/Rekomendasi ini diberikan/berlaku mulai 20 April 2021 s.d 20 Juli 2021
7. Melaporkan hasil Penelitian kepada Bupati Tanah Datar Cq. Kantor Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Tanah Datar.

Demikian surat keterangan/ rekomendasi ini dikeluarkan untuk dipergunakan seperlunya.

Batusangkar, 20 April 2021

An. KEPALA KANTOR KESBANGPOL
KABUPATEN TANAH DATAR
KASI KETAHANAN BANGSA,



GUSMAWATI SH
NIP. 19700817199308 2 001

Tembusan Yth. :

1. Bupati Tanah Datar (sebagai laporan)
2. Dandim 0307 Tanah Datar di Batusangkar.
3. Kapolres Tanah Datar di Batusangkar.
4. Ketua BAZNAZ Kabupaten Tanah Datar di Batusangkar.
5. Dinas PMPTSP Provinsi Sumatera Barat di Padang.
6. Dinas PMPTSP Provinsi Riau di Pekanbaru
7. Dekan Fakultas Syariah & Hukum UIN Sultan Syarif Kasim Riau
8. Yang bersangkutan...

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



SURAT KETERANGAN

Nomor: 40/BASU/BAZNAS-TD/VII/2021

Yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : Yasmansyah, S.Ag, M.Pd
 Jabatan : Ketua BAZNAS Kabupaten Tanah Datar
 Alamat : Jor. Parak Juar, Nag. Baringin, Kec. Lima Kaum, Kab. Tanah Datar

Menerangkan bahwa :

Nama : NADIA KHAIRINNISA
 NIM : 11725202868
 Alamat Asal : Jorong Koto Gadang Nagari Pangian Kecamatan Lintau Buo
 PT : Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau

Yang bersangkutan telah melakukan penelitian di BAZNAS Kabupaten Tanah Datar dengan jadwal dari tanggal 18 Maret 2021 s.d 18 Juni 2021 dengan judul **"PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF BERBASIS ZAKAT COMMUNITY DEVELOPMENT (ZCD) DI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN TANAH DATAR"**.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan seperlunya.

Batusangkar, 01 Juli 2021

Badan Amil Zakat Nasional
 Kabupaten Tanah Datar



Yasmansyah, S.Ag, M.Pd

Kantor :

Jalan Imam Bonjol No 74 Kubu Rajo Lima Kaum - Batusangkar (0752) 4415511
 E Mail : baznaskab.tanahdatar@baznas.or.id



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



**PEMERINTAH KABUPATEN TANAH DATAR
KECAMATAN BATIPUH
WALINAGARI ANDALEH**

Alamat : Jl. Simpang Labuah Kode Pos 27265

SURAT KETERANGAN
Nomor : 20/SK/WNA- 2021

Yang bertanda tangan di bawah ini :


Nama : AHMAD SAURIS AP
Jabatan : WALI NAGARI ANDALEH KEC BATIPUH
Alamat : NAGARI ANDALEH KEC.BATIPUH

Menherangkan bahwa :

Nama : NADIA KHAIRINNISA
NIM : 11725202868
Alamat asal : Jorong Koto Gadang Nagari Pangian Kecamatan Lintau Buo
PT : Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau

Yang bersangkutan telah melaksanakan penelitian di BAZNAS Kabupaten Tanah Datar dengan lokasi penelitian lapangan di Nagari Andaleh Kecamatan Batipuah dengan jadwal dari tanggal 18 Maret 2021 s.d 18 Juni 2021 dengan judul **"Pengelolaan Zakat Produtif Berbasis Zakat Community Development (ZCD) Di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Datar"**

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan seperlunya.

Andaleh, 02 Agustus 2021
Wali Nagari Andaleh

AHMAD SAURIS-AP
NIP.196803142007011041



JURNAL HUKUM ISLAM

مجلة الأحكام الشرعية

Journal For Islamic Law

Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM 18 Simpang Baru, Panam Pekanbaru 28293

Po. Box 1004 Telp. (0761) 561645 Fax. (0761) 562052

www.Jurnalhukumislam.com email. admin@jurnalhukumislam.com

HP. 081275158167 – 085213573669

SURAT KETERANGAN

Pengelola Jurnal Hukum Islam dengan ini menerangkan bahwa:

NAMA : NADIA KHAIRINNISA
NIM : 11725202868
JURUSAN : EKONOMI SYARIAH
JUDUL : PENGELOLAAN ZAKAT COMMUNITY DEVELOPMENT(ZCD) OLEH
 BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN TANAH DATAR DI
 NAGARI ANDALEH KECAMATAN BATIPUAH

Pembimbing: Dr. Heri Sunandar, M.CI

Nama tersebut diatas telah menyerahkan jurnal Skripsi sesuai dengan pedoman yang telah ditetapkan.

Pekanbaru, 08 Agustus 2021

M. Pimpinan Redaksi



Dr. M. ALPI SYAHRIN, SH., MH., CPL.
 NIP. 19880430 201903 1 010

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

RIWAYAT HIDUP PENULIS

Assalamu'alaikum Wr.Wb



Nadia Khairinnisa, lahir pada tanggal 29 Mei 1997 di Salo, Bangkinang, Riau. Penulis merupakan anak ke 2 dari 3 bersaudara dari pasangan Bapak Yuli Syafni dan Ibu Yenni Elfita. Bertempat tinggal di Jorong Koto Gadang Nagari Pangian Kecamatan Lintau Buo Kabupaten Tanah Datar, Sumatera Barat. Alamat email : khairinnisanadia@gmail.com Pendidikan formal yang penulis tempuh dimulai dari TK Harapan Pangian Kecamatan Lintau Buo tahun 2003 dan selesai tahun 2004. Kemudian melanjutkan sekolah di SDN 27 Pangian Kecamatan Lintau Buo selesai pada tahun 2010. Setelah itu melanjutkan sekolah di SMPN 2 Lintau Buo dan selesai pada tahun 2013. Kemudian melanjutkan sekolah ke SMAN 2 Lintau Buo dan selesai pada tahun 2016. Dan kemudian melanjutkan ke perguruan tinggi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Ekonomi Syariah, dan selesai pada tahun 2021. Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

UIN SUSKA RIAU